

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MESSINA
Nucleo di Valutazione

BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO
2025

Relazione del Nucleo di Valutazione
(ex Lege 537/1993, art. 5, comma 21)



Il **Nucleo di Valutazione** dell'Università degli Studi di Messina è composto da:

- **Prof. Giovanni Betta**, Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale, **Presidente**;
- **Prof. Francesco Izzo**, Università degli Studi di Napoli Federico II, **Componente**;
- **Prof.ssa Giuliana Gorrasi**, Università di Salerno, **Componente**;
- **Prof. Alberto Marchese**, Università degli Studi di Messina, **Componente**.
- **Sig. Marco Pace**, Università degli Studi di Messina, **Componente**

Unità Operativa Supporto NdV - e-mail: supporto.nucleo@unime.it

Relazione approvata nella riunione del 05/10/2026

SOMMARIO

INTRODUZIONE	3
STATO PATRIMONIALE	4
ATTIVO CIRCOLANTE.....	6
PASSIVO	7
CONTO ECONOMICO.....	10
PROVENTI PROPRI.....	12
CONTRIBUTI	14
COSTI OPERATIVI	16
RENDICONTO FINANZIARIO	19
INDICATORI DI BILANCIO.....	20
OSSERVAZIONI CONCLUSIVE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE	21

INTRODUZIONE

La redazione della presente relazione, prescritta al Nucleo di Valutazione dalla L. 537/93 (art. 5, comma 21) con lo scopo (comma 22) di verificare “*la corretta gestione delle risorse pubbliche*”, è basata sull’esame della documentazione relativa al **Bilancio Unico d’Ateneo dell’esercizio 2025** (approvato il 28/04/2026 dal S.A. e il 29/04/2026 dal CdA, pubblicata, ai sensi della normativa vigente in materia, nella sezione “*Amministrazione trasparente*” del portale universitario, accessibile mediante il seguente link:

- [Bilancio consuntivo \(Bilancio di esercizio\) 2025¹](#)

L’attività di controllo del NdV, finalizzata ad uniformarsi all’obbligo di cui all’art. 5, comma 21, l. n. 537/93, non può ovviamente duplicare quella di natura tecnico-contabile svolta dal Collegio dei Revisori dei conti. Il Nucleo lega il processo di bilancio agli obiettivi istituzionali che l’Ateneo si è prefissato per realizzare la missione propria di un’Istituzione pubblica di Alta formazione e Ricerca.

In applicazione delle disposizioni del D.lgs. n. 18/2012, il documento di bilancio è stato predisposto secondo la contabilità economico-patrimoniale ed è costituito rispettivamente dallo *Stato Patrimoniale*, dal *Conto Economico*, dal *Rendiconto Finanziario* e dalla *Nota Integrativa*.

Il Bilancio 2025, vincolato al parere positivo del Collegio dei Revisori, ha ottenuto il parere favorevole del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29/04/2026 (prot. n. 56472 del 29/04/2026).

La presente relazione mostra i dati ed i commenti alla situazione finanziaria, patrimoniale ed economica riferiti all’anno 2025, rimandando, per ulteriori dettagli, alla *Nota Integrativa al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2025* ed alla *Relazione sulla gestione 2025*, entrambe facenti parte del “**Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2025**” reperibili sul portale dell’Università degli Studi di Messina all’indirizzo sopra indicato.

¹ <https://archivio.unime.it/it/ateneo/amministrazione/amministrazione-trasparente/bilancio-consuntivo-bilancio-di-esercizio-2025>

STATO PATRIMONIALE

La composizione dell'attivo dello Stato Patrimoniale, alla data del 31.12.2025, evidenzia le seguenti voci:

Immobilizzazioni	€ 358.665.118
Attivo circolante (<i>Disponibilità liquide</i>)	€ 77.326.392
Ratei e risconti attivi per progetti in corso	€ 10.392.841

La **Tabella A** evidenzia le voci analitiche correlate alle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie ed il differenziale percentuale del valore netto contabile della singola tipologia di immobilizzazione nell'ultimo biennio, riconducibile sia all'acquisto di nuovi beni sia al processo di ammortamento.

Detto processo, annualmente, comporta un'operazione diminutiva del costo storico dei beni nello Stato Patrimoniale con la registrazione di quote di ammortamento nel Conto Economico quale rilevazione del costo di competenza dell'esercizio in corso. L'intervento consente la distribuzione del costo storico del bene per l'arco temporale di presunto utilizzo del bene stesso.

La voce **Immobilizzazioni immateriali** evidenzia un incremento del 60% rispetto all'esercizio precedente.

La voce **Immobilizzazioni materiali** evidenzia un decremento del 2 % rispetto all'anno precedente e complessivamente tale variazione registra le seguenti variazioni nei conti appresso indicati:

<i>Terreni e fabbricati</i>	7%
<i>Impianti ed attrezzature</i>	53%
<i>Attrezzature scientifiche</i>	9%
<i>Mobili e arredi</i>	4%
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	- 45%

La voce **Immobilizzazioni finanziarie** non evidenzia alcuna variazione rispetto al 2024.

Ulteriori dettagli esplicativi sono presenti nel paragrafo *"Variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della normativa di riferimento ed effetti sulle poste di bilancio"* della *Nota Integrativa*, che costituisce parte integrante del Bilancio Unico d'Ateneo dell'esercizio 2025.

Tabella A - STATO PATRIMONIALE – Attivo - Immobilizzazioni

Voci	Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione	Variaz. %
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I. IMMATERIALI				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	€ 0	€ 0	€ 0	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	€ 1.518	€ 4.562	-€ 3.044	-67%
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 171.943	€ 3.663	€ 168.280	4594%
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 8.540	€ 0	€ 8.540	-
5) Altre Immobilizzazioni Immateriali	€ 13.227.438	€ 8.378.920	€ 4.848.518	58%
Totale Immobilizzazioni Immateriali	€ 13.409.439	€ 8.387.145	€ 5.022.294	60%
II. MATERIALI				
1) Terreni e fabbricati	€ 261.394.140	€ 243.256.815	€ 18.137.325	7%
2) Impianti e attrezzature	€ 26.318.728	€ 17.175.497	€ 9.143.231	53%
3) Attrezzature scientifiche	€ 11.300.078	€ 10.360.619	€ 939.459	9%
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e musicali	€ 1.825.292	€ 1.798.908	€ 26.384	1%
5) Mobili e arredi	€ 2.803.371	€ 2.701.076	€ 102.295	4%
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 40.957.739	€ 74.842.605	-€ 33.884.866	-45%
7) Altre Immobilizzazioni Materiali	€ 179.780	€ 146.210	€ 33.570	23%
Totale Immobilizzazioni Materiali	€ 344.779.128	€ 350.281.730	-€ 5.502.602	-2%
III. FINANZIARIE				
Totale Immobilizzazioni Finanziarie	€ 476.551	€ 476.551	€ 0	0%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	€ 358.665.118	€ 359.145.426	-€ 480.308	-0,1%

ATTIVO CIRCOLANTE

La composizione della voce *Attivo Circolante* (**Tabella B**), che segna una variazione negativa (-2%) rispetto al precedente esercizio 2024, include:

- **Crediti**, esposti al valore nominale corrispondente al valore di presunto realizzo (ai sensi dell'art. 4 del D.l.n.19/2014, c.1 lett. e), nettati del valore del fondo di svalutazione crediti costituito per coprire eventuali perdite per inesigibilità specifiche. Si registra un decremento pari all' 11% determinato principalmente dalle variazioni negative delle voci "Crediti v/MIUR e Amministrazioni centrali" (- € 8.789.838), "Crediti V/Regioni e Province autonome" (- € 6.774.422), "Crediti v/ altri (pubblici)" (- € 2.171.549) e Crediti v/studenti per tasse e contributi (- € 1.323.638).
- **Disponibilità liquide**, che registrano un incremento rispetto al 2024 pari al 5% ed evidenziano che il conto Depositi bancari e postali presenta a fine esercizio 2025 un importo pari a € 77.326.172 e il conto Denaro e valori in cassa è uguale a € 220.
- **Ratei e risconti attivi**, che riguardano i proventi di competenza dell'esercizio con manifestazione finanziaria futura ed i costi rilevati entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi che sono computati sulla base del principio della competenza economico-temporale. Tale voce registra un incremento del 43% rispetto all'anno precedente. Diversamente, i **Ratei attivi per progetti e ricerche in corso** registrano un incremento del 20%.

Tabella B - Attivo Circolante, Ratei e risconti attivi

<i>Voci</i>	2025	2024	Variazione	Variaz. %
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
I. RIMANENZE				
Totale Rimanenze	€ 56.848	€ 63.784	-€ 6.936	-11%
II. CREDITI				
1) Crediti v/MIUR e Amministrazioni centrali	€ 99.998.984	€ 108.788.822	-€ 8.789.838	-8%
2) Crediti v/Regioni e Province Autonome	€ 24.572.538	€ 31.346.960	-€ 6.774.422	-22%
3) Crediti v/altre Amministrazioni locali	€ 223.423	€ 203.676	€ 19.747	10%
4) Crediti v/l'Unione Europea e il Resto del Mondo	€ 137.842	€ 162.434	-€ 24.592	-15%
5) Crediti v/Universi	€ 1.062.515	€ 350.725	€ 711.790	203%
6) Crediti v/studenti per tasse e contributi	€ 18.621.227	€ 19.944.865	-€ 1.323.638	-7%
7) Crediti v/società ed enti controllati	€ 913.833	€ 849.699	€ 64.134	8%
8) Crediti v/altri (pubblici)	€ 3.920.223	€ 6.091.772	-€ 2.171.549	-36%
9) Crediti v/altri (privati)	€ 3.162.219	€ 2.980.752	€ 181.467	6%
Totale Crediti	€ 152.612.804	€ 170.719.705	-€ 18.106.901	-11%
III. ATTIVITA' FINANZIARIE				
Totale Attività Finanziarie	€ 9.330	€ 9.330	€ 0	0%
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE				
1) Depositi bancari e postali	€ 77.326.172	€ 73.916.220	€ 3.409.952	5%
2) Denaro e valori in cassa	€ 220	€ 0	€ 220	-
Totale Disponibilità Liquide	€ 77.326.392	€ 73.916.220	€ 3.410.172	5%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	€ 230.005.374	€ 244.709.039	-€ 14.703.665	-6%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
c2) Altri ratei e risconti attivi	€ 2.960.068	€ 2.073.122	€ 886.946	43%
Totale Ratei e Risconti Attivi	€ 2.960.068	€ 2.073.122	€ 886.946	43%
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	€ 10.392.841	€ 8.685.429	€ 1.707.412	20%
Totale Ratei e Risconti Attivi per Progetti in Corso	€ 10.392.841	€ 8.685.429	€ 1.707.412	20%
TOTALE ATTIVO	€ 602.023.401	€ 614.613.016	-€ 12.589.615	-2%

PASSIVO

La composizione del passivo dello Stato Patrimoniale è analiticamente riportata nel seguente prospetto:

<i>Patrimonio netto</i>	€ 323.204.521
<i>Fondi rischi e oneri</i>	€ 18.261.991
<i>Debiti</i>	€ 47.549.442
<i>Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti</i>	€106.029.377
<i>Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche in corso</i>	€ 106.978.070

Alla data del 31/12/2025, il Patrimonio netto (costituito dal *Fondo di dotazione*, dal *Patrimonio vincolato* e dal *Patrimonio non vincolato*) presenta variazione del -2% rispetto all'anno precedente.

Il dettaglio analitico delle singole voci e della loro rispettiva composizione è illustrato nella *Tabella C*.

Tabella C - STATO PATRIMONIALE Passivo				
Voci		Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione Variaz. %
A)	PATRIMONIO NETTO			
I.	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	60.000.000 €	60.000.000 €	0 € 0%
II.	PATRIMONIO VINCOLATO			
1)	Fondi vincolati destinati da terzi	€ 122.031	€ 122.031	€ 0 0%
2)	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 232.791.439	€ 234.794.257	-€ 2.002.818 -1%
3)	Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	€ 140.001	€ 140.001	€ 0 0%
Totale Patrimonio Vincolato		€ 233.053.471	€ 235.056.289	-€ 2.002.818 -1%
III.	PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1)	Risultato gestionale esercizio	€ 3.063.580	€ 1.135.771	€ 1.927.809 170%
2)	Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	€ 27.087.467	€ 32.364.566	-€ 5.277.099 -16%
3)	Riserve statutarie	€ 0	€ 0	€ 0 -
	Differenza per arrotondamento all'unità di euro	€ 3	€ 3	€ 0 0%
Totale Patrimonio Non Vincolato		€ 30.151.050	€ 33.500.340	-€ 3.349.290 -10%
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		€ 323.204.521	€ 328.556.629	-€ 5.352.108 -2%
B)	FONDI PER RISCHI E ONERI			
Totale Fondi per Rischi e Oneri		€ 18.261.991	€ 18.556.628	-€ 294.637 -2%
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	€ 0	€ 0	€ 0 -
D)	DEBITI			
1)	Mutui e Debiti v/Banche	€ 386.327	€ 433.303	-€ 46.976 -11%
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	€ 336.395	€ 386.327	-€ 49.932 -13%
2)	Debiti v/MIUR e Amministrazioni centrali	€ 598.102	€ 1.252.549	-€ 654.447 -52%
3)	Debiti v/Regioni e Province Autonome	€ 0	€ 0	€ 0 -
4)	Debiti v/altre Amministrazioni locali	€ 3.866.948	€ 5.144.150	-€ 1.277.202 -25%
5)	Debiti v/l'Unione Europea e il Resto del Mondo	€ 0	€ 0	€ 0 -
6)	Debiti v/Università	€ 164.845	€ 217.016	-€ 52.171 -24%
7)	Debiti v/studenti	€ 3.730.525	€ 2.733.009	€ 997.516 36%
8)	Acconti	€ 0	€ 0	€ 0 -
9)	Debiti v/fornitori	€ 9.946.374	€ 12.869.196	-€ 2.922.822 -23%
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	€ 2.271.319	€ 1.453.722	€ 817.597 56%
10)	Debiti v/dipendenti	€ 8.041.313	€ 5.292.185	€ 2.749.128 52%
11)	Debiti v/società ed enti controllati	€ 2.116.803	€ 1.709.694	€ 407.109 24%
12)	Altri Debiti	€ 18.698.205	€ 19.496.413	-€ 798.208 -4%
TOTALE DEBITI (D)		€ 47.549.442	€ 49.147.515	-€ 1.598.073 -3%
E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1)	Contributi agli investimenti	€ 85.939.530	€ 86.173.771	-€ 234.241 0%
e2)	Altri ratei e risconti passivi	€ 20.089.847	€ 23.368.800	-€ 3.278.953 -14%
Totale Ratei e Risconti Passivi		€ 106.029.377	€ 109.542.571	-€ 3.513.194 -3%
F)	RATEI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
f1)	Risconti per progetti e ricerche in corso	€ 106.978.070	€ 108.809.672	-€ 1.831.602 -2%
Totale Ratei e Risconti Passivi		€ 106.978.070	€ 108.809.672	-€ 1.831.602 -2%
TOTALE PASSIVO		€ 602.023.401	€ 614.613.016	-€ 12.589.615 -2%

Il *Fondo di dotazione*, che rimane invariato rispetto all'esercizio precedente, è determinato dall'applicazione del D.l. n. 394/2017 alla valutazione delle partecipazioni. Risulta invece un

decremento del 10 % del *Patrimonio non vincolato*: in particolare alla voce “**Risultato gestionale esercizio**” è riportato un incremento pari a € 1.927.809 e alla voce “**Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti**” è riportato un decremento pari a -€ 5.277.099.

La voce **Fondo per rischi e oneri** è costituita da passività corrispondenti ad accantonamenti effettuati a copertura di costi certi e/o probabili caratterizzati da date di sopravvenienza e ammontare indeterminati che, stante il principio di competenza, rilevano l’iscrizione di oneri che scaturiscono da eventi specifici già manifestatisi e/o che si manifesteranno alla chiusura dell’esercizio. Nell’anno 2025 i Fondi rischi e oneri presentano una consistenza pari a € 18.261.991.

I **Debiti** iscritti al loro valore nominale per un ammontare complessivo pari a € 47.549.442 evidenziano un decremento del 3 %, rispetto all’anno precedente, soprattutto per l’incidenza delle voci:

- *Debiti v/fornitori* registrano un decremento pari a € 9.946.374 (-23%), rispetto all’esercizio precedente;
- *Debiti v/altre Amministrazioni locali* che registra che il debito nei confronti dell’ERSU per la tassa sul diritto allo studio ammonta a € 3.866.948 (-25% rispetto all’esercizio precedente)
- *Altri debiti*, pari a € 18.698.205, registra un decremento del 4% rispetto all’esercizio precedente.

Per completezza informativa, si riporta l’indicatore di tempestività dei pagamenti nell’esercizio di riferimento che evidenzia la meritevole puntualità dell’Ateneo nei pagamenti:

INDICATORE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI		
N° DOCUMENTI PAGATI	PERIODO	INDICATORE
5.839	01/01/2025 - 31/12/2025	- 6,95 gg

La voce **Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti** (€ 106.029.377) include i contributi agli investimenti (€ 85.939.530) e l’iscrizione dei risconti passivi relativi ai finanziamenti ricevuti per interventi in conto capitale, erogati principalmente dal Ministero dell’Università e della Ricerca (MUR) e dalla Regione Siciliana (€ 20.089.847). Tali contributi sono stati destinati, tra l’altro, ai lavori di ristrutturazione dell’ex Facoltà di Scienze e della Biblioteca regionale.

La voce **Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche in corso**, pari a € 106.978.070, registra un decremento del 2% rispetto all’esercizio 2024.

Il totale passivo del Patrimonio Netto è in diminuzione (-2%) rispetto al 2024.

CONTO ECONOMICO

I costi ed i ricavi risultano, nel documento di bilancio, secondo i principi della competenza economica e della prudenza. I dati del Conto Economico (**Tabella D**) redatto in forma scalare, rilevano un utile di esercizio pari a € 3.063.580, in aumento (170%) rispetto all'esercizio precedente.

I proventi operativi complessivi ammontano ad € 280.375.202 (+8% rispetto all'esercizio 2024), i costi operativi complessivi sono pari ad € 269.481.637 (+7% rispetto all'esercizio precedente). Il paragrafo seguente è dedicato all'analisi delle voci che compongono il Conto Economico.

Tabella D - Conto Economico				
Voci	2025	2024	Variazione	Variaz. %
A) PROVENTI OPERATIVI	-	-	-	-
I. PROVENTI PROPRI				
1) Proventi per la didattica	€ 26.944.895	€ 24.910.188	2.034.707 €	8%
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	€ 909.968	€ 1.126.850	-216.882 €	-19%
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	€ 29.821.471	€ 18.197.894	11.623.577 €	64%
Totale Proventi Propri	€ 57.676.334	€ 44.234.932	13.441.402 €	30%
II. CONTRIBUTI				
1) Contributi MIUR e Amministrazioni centrali	€ 198.717.095	€ 193.263.713	5.453.382 €	3%
2) Contributi Regioni e Province Autonome	€ 6.809.603	€ 4.993.997	1.815.606 €	36%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	€ 492.018	€ 254.756	237.262 €	93%
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	€ 183.854	€ 207.311	-23.457 €	-11%
5) Contributi da Università	€ 506.902	€ 363.379	143.523 €	39%
6) Contributi da altri (pubblici)	€ 3.704.199	€ 2.305.170	1.399.029 €	61%
7) Contributi da altri (privati)	€ 1.082.819	€ 1.009.146	73.673 €	7%
Totale Contributi	€ 211.496.490	€ 202.397.472	9.099.018 €	4%
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	€ 0	€ 0	0 €	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	€ 125.940	€ 123.947	1.993 €	2%
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 11.019.590	€ 12.416.267	-1.396.677 €	-11%
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	€ 56.848	€ 63.784	-6.936 €	-11%
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	€ 0	€ 0	0 €	-
TOTALE PROVENTI (A)	€ 280.375.202	€ 259.236.402	21.138.800 €	8%
B) COSTI OPERATIVI				
VIII. COSTI DEL PERSONALE				
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica				
a) docenti/ricercatori	€ 107.396.249	€ 103.282.920	4.113.329 €	4%
b) collaborazioni scientifiche	€ 5.443.772	€ 4.634.735	809.037 €	17%
c) docenti a contratto	€ 779.400	€ 790.887	-11.487 €	-1%
d) esperti linguistici	€ 783.623	€ 821.722	-38.099 €	-5%
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	€ 354.232	€ 108.092	246.140 €	228%
Totale Costi del Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 114.757.276	€ 109.638.356	5.118.920 €	5%
2) Costi del personale dirigente e tecnico-ammin.vo	€ 34.000.562	€ 33.713.379	287.183 €	1%
Totale Costi del Personale	€ 148.757.838	€ 143.351.735	5.406.103 €	4%
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE				

Tabella D - Conto Economico

Voci		2025	2024	Variazione	Variaz. %
1)	Costi per sostegno agli studenti	€ 49.353.612	€ 47.018.462	2.335.150 €	5%
2)	Costi per il diritto allo studio	€ 0	€ 0	0 €	-
3)	Costi per l'attività editoriale	€ 998.809	€ 424.167	574.642 €	135%
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	€ 6.069.440	€ 3.702.039	2.367.401 €	64%
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	€ 5.082.813	€ 1.427.423	3.655.390 €	256%
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	€ 0	€ 0	0 €	-
7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	€ 1.449.587	€ 1.474.743	-25.156 €	-2%
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	€ 21.149.212	€ 20.081.914	1.067.298 €	5%
9)	Acquisto altri materiali	€ 2.642.867	€ 2.480.656	162.211 €	7%
10)	Variazione delle rimanenze di materiali	€ 63.784	€ 75.978	-12.194 €	-16%
11)	Costi per godimento beni di terzi	€ 211.540	€ 119.648	91.892 €	77%
12)	Altri costi	€ 2.300.794	€ 1.598.782	702.012 €	44%
Totale Costi della gestione corrente		€ 89.322.458	€ 78.403.812	10.918.646 €	14%
X.	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
1)	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	€ 2.632.209	€ 2.073.059	559.150 €	27%
2)	Ammortamento immobilizzazioni materiali	€ 21.563.648	€ 18.789.791	2.773.857 €	15%
3)	Svalutazione immobilizzazioni	€ 0	€ 0	0 €	-
4)	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	€ 0	€ 0	0 €	-
Totale Ammortamenti e Svalutazioni		€ 24.195.857	€ 20.862.850	3.333.007 €	16%
XI.	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 4.907.701	€ 6.634.903	-1.727.202 €	-26%
XII.	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 2.297.783	€ 2.761.397	-463.614 €	-17%
TOTALE COSTI (B)		€ 269.481.637	€ 252.014.697	17.466.940 €	7%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)		€ 10.893.565	€ 7.221.705	3.671.860 €	51%
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			0 €	-
1)	Proventi finanziari	€ 1	€ 0	1 €	-
2)	Interessi e altri oneri finanziari	-€ 68.699	-€ 83.391	14.692 €	-18%
3)	Utili e Perdite su cambi	€ 0	€ 0	0 €	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)		-€ 68.698	-€ 83.391	14.693 €	-18%
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1)	Rivalutazioni	€ 0	€ 0	0 €	-
2)	Svalutazioni	€ 0	€ 0	0 €	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)		€ 0	€ 0	0 €	-
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1)	Proventi	€ 1.928.034	€ 3.425.041	-1.497.007 €	-44%
Differenza per arrotondamento all'unità di euro		-€ 2	-€ 3	1 €	-33%
2)	Oneri	-€ 541.520	-€ 557.684	16.164 €	-3%
Differenza per arrotondamento all'unità di euro					-
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)		€ 1.386.512	€ 2.867.354	-1.480.842 €	-52%
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)		€ 12.211.379	€ 10.005.668	2.205.711 €	22%
F)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE	-€ 9.147.799	-€ 8.869.897	-277.902 €	3%
RISULTATO ESERCIZIO		€ 3.063.580	€ 1.135.771	1.927.809 €	170%

PROVENTI PROPRI

L'entità dei proventi operativi risulta essere aumentata rispetto all'esercizio precedente e tale aumento scaturisce dai maggiori ricavi registrati alla voce "Contributi" e in particolare a si fa riferimento a quelli provenienti dal MUR e dalle altre amministrazioni centrali. La voce "Proventi operativi" del Conto Economico, riferita ai ricavi della gestione dell'Ateneo, registra le seguenti variazioni rispetto al precedente esercizio:

Tabella E - Proventi Propri				
Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazione	Variaz. %
<i>Proventi per la didattica</i>	26.944.895	24.910.188	2.034.707 €	8%
<i>Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</i>	909.968	1.126.850	-216.882 €	-19%
<i>Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</i>	29.821.471	18.197.894	11.623.577 €	64%
TOTALE	57.676.334	44.234.932	13.441.402 €	30%

In particolare:

- PROVENTI PER LA DIDATTICA**

La voce si riferisce ai proventi derivanti dalla contribuzione degli studenti a fronte dei servizi didattici resi dall'Ateneo. L'importo per l'iscrizione annuale ai corsi di laurea, al netto della tassa iniziale d'iscrizione, comprensiva delle quote di conguaglio, è quantificato secondo quanto stabilito dal Regolamento Tasse di Ateneo e dal Documento unico sulla Contribuzione Studentesca. Nell'anno 2025 l'importo relativo alla contribuzione studentesca è stato determinato in ossequio al principio di competenza, suddividendo in dodicesimi, l'importo complessivo delle tasse dei Corsi di Laurea. I proventi per la didattica comprendono anche le tasse per l'iscrizione a Master, a Corsi di perfezionamento, a Scuole di dottorato e a tutti gli altri Corsi universitari. Sono ricomprese altresì le competenze dovute per la partecipazione ai test di accesso, le more per ritardato pagamento e i versamenti effettuati per tutti gli altri eventi da cui scaturisce l'obbligo di versamento di somme all'Ateneo.

Per l'esercizio in esame, si evidenzia un significativo incremento dei proventi derivanti dalle tasse e contributi per i corsi di laurea (+20%). Si segnala un calo del 36% (-€ 367.389) nella voce "Tasse preiscrizione" e del 43% (-€ 276.532) nella voce "Tasse e contributi vari".

Si evidenzia, inoltre, il rispetto da parte dell'Ateneo delle disposizioni di cui all'art. 5, commi 1 e 1-bis, del DPR n. 306/1997, come modificato dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135 (cd. "spending review"), che impongono la destinazione dell'eventuale eccedenza della contribuzione studentesca — qualora superiore al 20% dei trasferimenti statali correnti erogati dal MUR — al finanziamento di borse di studio a favore degli studenti. L'analisi dei dati per il 2025 conferma che il rapporto tra la contribuzione studentesca riferita ai soli corsi di laurea di primo e secondo livello e i trasferimenti correnti statali (inclusivi del FFO e delle borse di studio) si mantiene entro il limite massimo previsto dalla normativa, attestandosi al 9,18%, come dettagliato nella Relazione sulla Gestione.

La **Tabella F** evidenzia le voci analitiche, derivanti essenzialmente dalle iscrizioni ai Corsi di studio nonché alle Scuole di specializzazione.

Tabella F - Proventi per la didattica				
Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Tasse e contributi corsi di laurea	14.915.663	12.411.605	2.504.058 €	20%
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	10.299.181	10.123.936	175.245 €	2%
Tasse e contributi Master	478.860	499.216	-20.356 €	-4%
Tasse e contributi vari	362.276	638.808	-276.532 €	-43%
Indennità di mora	247.988	228.138	19.850 €	9%
Tasse preiscrizione	639.702	1.007.091	-367.389 €	-36%
Quote iscrizione a corsi	1.225	1.394	-169 €	-12%
TOTALE	26.944.895	24.910.188	2.034.707 €	8%

- **PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

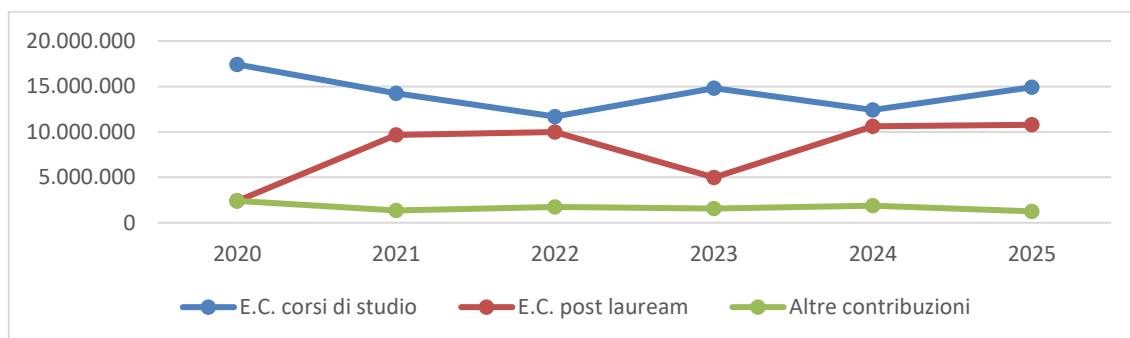
Il valore registra un decremento pari € 216.882 rispetto all'esercizio precedente ed attiene l'attività di ricerca, di consulenza, di convenzioni di ricerca c/terzi nonché di pubblicazioni.

- **PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI**

La voce, di valore pari ad € 29.821.471, espone una variazione positiva di € 11.623.577 rispetto al 2024.

La successiva **Tabella G** riporta i dati inerenti alla composizione delle entrate contributive per la didattica nell'arco temporale 2020-2025.

Tabella G - COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE CONTRIBUTIVE – PERIODO 2020-2025						
Entrate Contributive (E.C.)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
E.C. corsi di studio	17.417.998	14.233.827	11.687.817	14.824.783	12.411.605	14.915.663
E.C. post lauream	2.398.075	9.655.936	9.980.245	4.966.783	10.623.152	10.778.041
Altre contribuzioni	2.406.883	1.353.561	1.752.911	1.560.236	1.875.431	1.251.191
Totale E.C.	22.222.956	25.243.324	23.420.973	21.351.802	24.910.188	26.944.895



CONTRIBUTI

TABELLA H - Contributi

Voci		2025	2024	Variazione	Variaz. %
1)	Contributi MIUR e Amministrazioni centrali	€ 198.717.095	€ 193.263.713	5.453.382 €	3%
2)	Contributi Regioni e Province Autonome	€ 6.809.603	€ 4.993.997	1.815.606 €	36%
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	€ 492.018	€ 254.756	237.262 €	93%
4)	Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	€ 183.854	€ 207.311	-23.457 €	-11%
5)	Contributi da Università	€ 506.902	€ 363.379	143.523 €	39%
6)	Contributi da altri (pubblici)	€ 3.704.199	€ 2.305.170	1.399.029 €	61%
7)	Contributi da altri (privati)	€ 1.082.819	€ 1.009.146	73.673 €	7%
Totale Contributi		€ 211.496.490	€ 202.397.472	9.099.018 €	4%

La voce **Contributi** rappresenta la quota più consistente erogata dallo Stato e da altri soggetti terzi all'Ateneo per il finanziamento dell'attività istituzionale, finalizzata al funzionamento dell'Ateneo (*conto esercizio*) ovvero alla realizzazione di opere e/o all'acquisizione di beni durevoli (*conto investimento*).

Le variazioni più significative riguardano:

- La voce **Contributi Miur e altre Amministrazione centrali**, pari a € 198.717.095, che include anche il Fondo di Finanziamento Ordinario nonché altri trasferimenti statali di varia tipologia e finalità, evidenzia una variazione del 3% rispetto all'esercizio precedente.
- La voce **Contributi da Regioni e province autonome**, di ammontare pari a € 6.809.603, comprende il finanziamento regionale delle borse di specializzazione, reclutamento ricercatori TD ed assegnisti nonché quello per dottorati di ricerca. Si segnala un aumento del 36% rispetto all'esercizio precedente.
- I **Contributi Unione Europea e dal resto del mondo**, per un importo di € 183.854, evidenziano i finanziamenti europei per specifici progetti di ricerca, attività didattica e formazione. Si segnala un decremento dell'11 % rispetto all'esercizio precedente.

- I **Contributi da Università**, per un importo di € 506.902 si riferiscono ai trasferimenti da taluni Atenei italiani che hanno lo scopo del cofinanziamento di borse e dottorati di ricerca (39% rispetto al 2024).
- I **Contributi da altri (pubblici)** sono finalizzati al sostegno nonché all'incentivo dell'attività istituzionale dell'Ateneo e riguardano i ricavi derivati dal finanziamento di borse di studio di dottorato di ricerca, progetti di ricerca e di didattica finanziati da Enti di ricerca, da Aziende ospedaliere e altri Enti pubblici. Si registra un incremento pari a € 1.399.029 rispetto all'esercizio precedente.
- I **Contributi da altri (privati)** riguardano i ricavi inerenti ai contributi per attività di ricerca e didattica nonché il finanziamento di borse di studio di dottorato di ricerca (7% rispetto al 2024).

Tabella I					
Voci		2025	2024	Variazione	Variaz. %
V.	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 11.019.590	€ 12.416.267	-1.396.677 €	-11%
VI.	VARIAZIONE RIMANENZE	€ 56.848	€ 63.784	-6.936 €	-11%

La voce **Altri proventi e ricavi diversi** comprende ricavi di natura eterogenea e, in particolare, gli utilizzi di Riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria per € 11.019.590.

La voce **Variazioni Rimanenze** evidenzia un importo pari a € 56.848, valore questo quantificato al costo di acquisto delle merci in magazzino al 31 dicembre 2025.

COSTI OPERATIVI

Tabella J - Costi Operativi					
Voci		2025	2024	Variazione	Variaz. %
VIII.	COSTI DEL PERSONALE				
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica				
	a) docenti/ricercatori	€ 107.396.249	€ 103.282.920	4.113.329 €	4%
	b) collaborazioni scientifiche	€ 5.443.772	€ 4.634.735	809.037 €	17%
	c) docenti a contratto	€ 779.400	€ 790.887	-11.487 €	-1%
	d) esperti linguistici	€ 783.623	€ 821.722	-38.099 €	-5%
	e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	€ 354.232	€ 108.092	246.140 €	228%
	Totale Costi del Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 114.757.276	€ 109.638.356	5.118.920 €	5%
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-ammin.vo	€ 34.000.562	€ 33.713.379	287.183 €	1%
	Totale Costi del Personale	€ 148.757.838	€ 143.351.735	5.406.103 €	4%
IX.	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE				
1)	Costi per sostegno agli studenti	€ 49.353.612	€ 47.018.462	2.335.150 €	5%
2)	Costi per il diritto allo studio	€ 0	€ 0	0 €	-
3)	Costi per l'attività editoriale	€ 998.809	€ 424.167	574.642 €	135%
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	€ 6.069.440	€ 3.702.039	2.367.401 €	64%
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	€ 5.082.813	€ 1.427.423	3.655.390 €	256%
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	€ 0	€ 0	0 €	-
7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	€ 1.449.587	€ 1.474.743	-25.156 €	-2%
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	€ 21.149.212	€ 20.081.914	1.067.298 €	5%
9)	Acquisto altri materiali	€ 2.642.867	€ 2.480.656	162.211 €	7%
10)	Variazione delle rimanenze di materiali	€ 63.784	€ 75.978	-12.194 €	-16%
11)	Costi per godimento beni di terzi	€ 211.540	€ 119.648	91.892 €	77%
12)	Altri costi	€ 2.300.794	€ 1.598.782	702.012 €	44%
	Totale Costi della gestione corrente	€ 89.322.458	€ 78.403.812	10.918.646 €	14%
X.	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
1)	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	€ 2.632.209	€ 2.073.059	559.150 €	27%
2)	Ammortamento immobilizzazioni materiali	€ 21.563.648	€ 18.789.791	2.773.857 €	15%
3)	Svalutazione immobilizzazioni	€ 0	€ 0	0 €	-
4)	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	€ 0	€ 0	0 €	-
	Totale Ammortamenti e Svalutazioni	€ 24.195.857	€ 20.862.850	3.333.007 €	16%
XI.	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 4.907.701	€ 6.634.903	-1.727.202 €	-26%
XII.	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 2.297.783	€ 2.761.397	-463.614 €	-17%
	TOTALE COSTI (B)	€ 269.481.637	€ 252.014.697	17.466.940 €	7%

I **Costi Operativi**, pari a € 269.481.637, registrano una variazione positiva del 7% rispetto all'esercizio precedente.

Tali costi comprendono sia le retribuzioni del personale impegnato nella ricerca e nella didattica che le retribuzioni del personale dirigente e tecnico amministrativo che svolge attività di supporto per la gestione della didattica e della ricerca.

La voce maggiormente incidente sui costi è quella inerente alle spese del personale - distinto per categoria di appartenenza - che ricomprende le competenze fisse ed accessorie, gli oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ateneo nonché i costi di formazione per attività strutturata e non strutturata. Tali costi sono distinti rispettivamente in:

1. **Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica**, per un importo complessivo di € 114.757.276.
2. **Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo**, per un totale di € 34.000.562.

I **Costi della gestione corrente** rappresentano i costi generali della gestione dell'Università e incidono per circa il 33% sul **totale dei costi operativi**.

La voce **Ammortamenti e svalutazioni** rileva i costi di competenza dell'esercizio correlati all'utilizzo dei beni durevoli (immobilizzazioni materiali e immateriali), il cui costo pluriennale viene ripartito tra gli esercizi di vita utile dei beni stessi, facendoli partecipare per quote di ammortamento alla determinazione del reddito dei singoli esercizi secondo le aliquote già stabilite. Nel 2025, la voce "ammortamento immobilizzazioni immateriali" registra un incremento del 27%, mentre la voce "ammortamento immobilizzazioni materiali" evidenzia un incremento del 15% rispetto all'anno 2024.

La voce **Accantonamenti per Rischi e Oneri**, che rileva oneri che sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare e la data della sopravvenienza, registra un decremento del 26% rispetto all'esercizio precedente.

La voce **Costi per l'attività editoriale** evidenzia un incremento di € 574.642 rispetto all'anno 2024.

La voce **Trasferimenti a partner di progetti coordinati** evidenzia i trasferimenti effettuati ad altri Atenei e/o a Centri di Ricerca per progetti di internazionalizzazione e ricerca finanziata dei quali l'Ateneo è coordinatore, registra un incremento del 64% rispetto all'esercizio 2024.

La voce **Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali** raggruppa le spese di carattere generale (spese di energia, spese telefoniche, pulizia ecc.) e le spese di manutenzione e riparazione oltre le spese di natura tecnico-amministrativa, medico-veterinaria e quelle rese da soggetti privati. Si registra un incremento del 5% rispetto all'esercizio precedente.

La voce **Oneri diversi di Gestione** rappresenta un decremento del 17% rispetto all'esercizio precedente.

La voce **Costi per il sostegno degli studenti** che rileva i costi sostenuti per le varie iniziative avviate a favore degli studenti (borse di studio, contributo all'attività sportiva, mobilità), evidenzia un incremento del 5%. In tale voce sono comprese, altresì, le spese per mobilità internazionale degli studenti e per collaborazioni part-time nelle attività dell'Università, nonché le borse erogate agli studenti stranieri su progetti finanziati di mobilità internazionale. Nella seguente tabella sono riassunte le voci principali:

Tabella K - Costi per il sostegno degli Studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazione	Variaz. %
<i>Borse di studio Specializzazione</i>	24.237.911 €	25.053.641 €	-815.730 €	-3%
<i>Borse di studio dottorato ricerca</i>	8.536.391 €	8.193.580 €	342.811 €	4%
<i>Borse di studio su attività di ricerca</i>	1.809.288 €	911.728 €	897.560 €	98%
<i>Altre borse di studio</i>	1.185.601 €	888.291 €	297.310 €	33%
<i>Borse di studio ERASMUS</i>	1.053.833 €	873.980 €	179.853 €	21%
<i>Tutorato</i>	975.137 €	1.207.883 €	-232.746 €	-19%
<i>Tirocini</i>	455.950 €	608.280 €	-152.330 €	-25%
<i>Spese viaggio mobilità studenti, borsisti e dottorandi</i>	712.893 €	510.625 €	202.268 €	40%
<i>Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti</i>	1.343.289 €	350.042 €	993.247 €	284%
<i>Attività sportive</i>	755.070 €	762.763 €	-7.693 €	-1%
<i>Part-time</i>	463.053 €	358.874 €	104.179 €	29%
<i>Altri interventi a favore di studenti</i>	7.824.426 €	7.289.177 €	535.249 €	7%
<i>Altri interventi a favore di studenti disabili</i>	770 €	9.600 €	-8.830 €	-92%
Totale	49.353.612 €	47.018.462 €	2.335.150 €	5%

RENDICONTO FINANZIARIO

Il bilancio, stante le previsioni dell'art.1, comma 2, lett. c) del Dlgs n.18/2012 è composto anche dal rendiconto finanziario (cash flow) che evidenzia, nell'esercizio 2025 il valore del saldo di disponibilità netto pari a 7.763.582 euro (vedi Tabella L Rendiconto Finanziario).

Tabella L - Rendiconto Finanziario				
Voci	2025	2024	Variazione	Variaz. %
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	27.099.529 €	20.422.708 €	6.676.821 €	32,69%
RISULTATO NETTO	3.063.580 €	1.135.771 €	1.927.809 €	169,74%
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>				-
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	24.195.858 €	20.862.850 €	3.333.008 €	15,98%
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	-159.909 €	-1.575.913 €	1.416.004 €	885,51%
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	0 €	0 €	0 €	-
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	8.488.857 €	28.945.892 €	-20.457.035 €	-70,67%
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	17.729.700 €	7.646.704 €	10.082.996 €	131,86%
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	6.935 €	12.194 €	-5.259 €	-43,13%
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	-1.308.625 €	6.260.561 €	-7.569.186 €	-120,90%
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)	-7.939.154 €	15.026.433 €	-22.965.587 €	-152,83%
	35.588.385 €	49.368.601 €	-13.780.216 €	-27,91%
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO				-
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:	-75.974.599 €	-35.871.492 €	-40.103.107 €	-111,80%
- MATERIALI	-67.364.857 €	-35.585.827 €	-31.779.030 €	-89,30%
- IMMATERIALI	-8.609.742 €	-285.665 €	-8.324.077 €	-2913,93%
- FINANZIARIE	0 €	0 €	0 €	-
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:	52.259.052 €	4.689.422 €	47.569.630 €	1014,40%
- MATERIALI	51.303.812 €	4.573.681 €	46.730.131 €	1021,72%
- IMMATERIALI	955.240 €	115.741 €	839.499 €	725,33%
- FINANZIARIE	0 €	0 €	0 €	-
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-23.715.547 €	-31.182.070 €	7.466.523 €	31,48%
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:				-
AUMENTO DI CAPITALE	-8.415.691 €	-10.342.199 €	1.926.508 €	22,89%
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO- LUNGO TERMINE	-46.976 €	-80.750 €	33.774 €	71,90%
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-8.462.667 €	-10.422.949 €	1.960.282 €	23,16%
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	3.410.172 €	7.763.582 €	-4.353.410 €	-56,07%
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	73.916.220 €	66.152.638 €	7.763.582 €	11,74%
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	77.326.392 €	73.916.220 €	3.410.172 €	4,61%
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	3.410.172 €	7.763.582 €	-4.353.410 €	-56,07%

INDICATORI DI BILANCIO

Gli indicatori di bilancio, definiti dal D. Lgs. n. 49/2012, hanno la finalità di assicurare sostenibilità ed equilibrio alla gestione economico-finanziaria nonché patrimoniale degli Atenei.

L'indicatore di spesa per il personale per il 2025, calcolato in ossequio alle disposizioni contenute nell'art. 5 co.1 del già menzionato D. Lgs. Risulta pari al 78,06%. I dati relativi al FFO e alla Programmazione triennale risultano stimati conformemente all'assegnazione iniziale di cui al D.M. 595/2025 e al programma presentato dall'Ateneo per il triennio 2024-2026.

L'indicatore di indebitamento anche nel 2025 risulta essere in linea con quanto disposto dalla normativa vigente.

L'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria riporta un valore lievemente superiore a 1 e anche per il 2025 continua a mantenersi sopra la soglia critica.

TABELLA M - Indicatori Economico-Finanziari		
<i>Indicatori</i>	2025	2024
Indicatore Spese di personale (max 80%) (spese personale carico dell'Ateneo al netto dei finanziamenti esterni/Entrate FFO + programmazione triennale + Tasse e Contributi universitari al netto dei rimborsi)	78,06%	71,35%
Indicatore Indebitamento (max 15%) (Rata annuale capitale + interessi / (Entrate FFO + Programmazione Triennale + Tasse e Contributi universitari al netto dei rimborsi delle spese personale a carico dell'Ateneo e dei fitti passivi a carico dell'Ateneo)	0,07%	0,21%
Indicatore ISEF (min 1%) (indicatore di sostenibilità economico-finanziaria) $0,82 * (FFO + Programmazione Triennale + \text{contr stud al netto dei rimborsi} - \text{fitti passivi} / \text{spese personale a carico dell'Ateneo} + \text{oneri ammortamento})$	1,05%	1,15%

OSSERVAZIONI CONCLUSIVE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

Si rammenta preliminarmente che l'obbligo di redigere la presente relazione, previsto dall'art. 5, comma 21, della legge n. 537/1993, è stato ribadito dalle Linee Guida per il Sistema di Assicurazione della Qualità negli Atenei (AVA 3), approvate con delibera del Consiglio direttivo dell'ANVUR n. 26 del 13 febbraio 2023.

Il 2025 è l'undicesimo anno di tenuta della contabilità secondo il sistema economico-patrimoniale di cui al d.lgs. n. 18/2012. L'esercizio 2025 si chiude con un risultato economico positivo pari a euro 3.063.580, sensibilmente superiore a quello registrato nel 2024, pari a euro 1.135.771. Il risultato della "gestione caratteristica", dato dal differenziale tra proventi operativi e costi operativi, presenta un saldo positivo di euro 10.893.565. Il miglioramento del risultato economico deve, tuttavia, essere valutato considerando che esso risente anche della chiusura e rendicontazione di progetti di ricerca e che, parallelamente, permane una significativa dinamica espansiva dei costi strutturali, in particolare di quelli relativi al personale, agli ammortamenti e ai servizi destinati alla comunità studentesca.

Il Nucleo rileva, peraltro, che il Collegio dei Revisori dei Conti, all'esito delle verifiche di propria competenza sulla conformità del bilancio alle disposizioni vigenti, sulla corrispondenza alle risultanze contabili, sull'attendibilità dei risultati economici, patrimoniali e finanziari e sulla salvaguardia degli equilibri di bilancio, ha espresso *parere favorevole all'approvazione del Bilancio unico d'Ateneo 2025 e alla proposta di destinazione dell'utile di esercizio*.

Le considerazioni del NdV si collocano su un piano distinto e complementare rispetto alle verifiche tecnico-contabili demandate al Collegio dei Revisori. In attuazione della legge n. 537/1993, il Nucleo concentra infatti la propria analisi sulla correlazione tra l'impiego delle risorse e il perseguimento delle missioni istituzionali dell'Ateneo, con particolare riguardo alla didattica, alla ricerca, alla terza missione, all'internazionalizzazione, alle politiche di reclutamento e ai servizi agli studenti, nonché sulla sostenibilità nel tempo delle scelte gestionali.

Sotto tale profilo, il quadro complessivo del 2025 presenta elementi positivi.

I **proventi propri** dell'Ateneo risultano in crescita e, al loro interno, assumono particolare rilievo i proventi derivanti da ricerche con finanziamenti competitivi, passati da euro 18,2 milioni nel 2024 a euro 29,8 milioni nel 2025, con un incremento del 64%. Anche i proventi della didattica crescono in valore assoluto, passando da euro 24,9 milioni a euro 26,9 milioni. Tale andamento testimonia una significativa capacità dell'Ateneo di attrarre risorse esterne e competitive e costituisce un elemento favorevole anche sotto il profilo della qualità e della capacità progettuale della ricerca. Parimenti significativo appare l'andamento del **Fondo di Finanziamento Ordinario**. La prima assegnazione 2025, sulla base dei dati disponibili ad aprile 2026, si attesta complessivamente a circa euro 161,9 milioni, sostanzialmente in linea con il 2024. All'interno della sua composizione assume particolare rilievo l'incremento della quota premiale, che raggiunge euro 45,17 milioni (+4,4%), cui concorrono positivamente la componente collegata alla VQR, le politiche di reclutamento e, soprattutto, la componente relativa alla qualità del sistema universitario e alla riduzione dei divari. Il Nucleo valuta favorevolmente tale dinamica, in quanto indicativa della progressiva capacità dell'Ateneo di competere sulle componenti del finanziamento maggiormente correlate ai risultati.

Al tempo stesso, deve essere attentamente considerata la progressiva **riduzione della componente perequativa del FFO**, diminuita nel 2025 del 31,3%, da euro 9,53 milioni a euro 6,54 milioni, soprattutto per effetto della contrazione delle risorse di salvaguardia. Tale evoluzione rende ancora più importante il consolidamento strutturale della capacità dell'Ateneo di acquisire risorse attraverso le componenti premiali e competitive, evitando che l'equilibrio prospettico dipenda in misura eccessiva da finanziamenti straordinari o non ricorrenti.

Particolare attenzione merita, in questa prospettiva, la rilevante incidenza dei finanziamenti riconducibili al PNRR e, più in generale, delle risorse destinate a progetti competitivi. Il Collegio dei Revisori ha opportunamente evidenziato come la significativa capacità di attrazione di tali risorse debba accompagnarsi al monitoraggio dei relativi effetti nel medio periodo. Il Nucleo condivide tale considerazione e raccomanda che, in vista della progressiva conclusione dei programmi straordinari, siano tempestivamente valutati gli eventuali costi permanenti o ricorrenti generati dagli investimenti realizzati, così da evitare effetti di trascinamento sulla gestione ordinaria non adeguatamente coperti da entrate strutturali.

Sul versante patrimoniale e finanziario, le disponibilità liquide raggiungono euro 77,326 milioni, con un incremento di circa euro 3,4 milioni rispetto al 2024; parallelamente, i crediti diminuiscono da euro 170,72 milioni a euro 152,61 milioni (-11%). Il Nucleo valuta positivamente la riduzione dello stock complessivo dei crediti, che appare coerente con una più efficace attività di riscossione, pur condividendo la raccomandazione del Collegio dei Revisori di proseguire nel monitoraggio, in particolare con riferimento ai crediti verso il MUR, la Regione Siciliana e gli studenti.

Anche sul versante dell'**indebitamento** il quadro permane ampiamente sostenibile. I debiti complessivi diminuiscono a euro 47,55 milioni, rispetto a euro 49,15 milioni del precedente esercizio, mentre le disponibilità liquide, considerate in termini aggregati, risultano significativamente superiori all'ammontare dei debiti iscritti in bilancio. Sotto il distinto profilo dell'indebitamento rilevante ai sensi del d.lgs. n. 49/2012, il relativo indicatore, pari allo 0,07%, permane largamente al di sotto del limite normativo del 15%.

Merita, invece, specifica attenzione l'evoluzione della **spesa per il personale**. I costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica raggiungono circa euro 114,8 milioni, con un incremento di circa euro 5,1 milioni, mentre quelli relativi al personale dirigente e tecnico-amministrativo si attestano a euro 34 milioni. L'indicatore delle spese di personale, sulla base dei dati disponibili e delle stime utilizzate per il 2025, pur rimanendo entro il limite normativo dell'80%, passa dal 71,35% del 2024 al 78,06%. Contestualmente, l'ISEF si riduce da 1,15 a 1,05, permanendo comunque al di sopra della soglia di 1. Tali risultanze dovranno essere verificate alla luce dei valori definitivi comunicati dal MUR. Tale dinamica costituisce, ad avviso del Nucleo, il principale elemento da sottoporre a **monitoraggio prospettico**. Il rispetto formale dei parametri normativi non esclude, infatti, la necessità di preservare adeguati margini di sostenibilità finanziaria, soprattutto in presenza della crescita dei costi strutturali e della progressiva riduzione attesa delle risorse straordinarie specie con riferimento a quelle connesse al PNRR.

In tale prospettiva assume rilievo anche l'osservazione formulata dal Collegio dei Revisori circa la necessità di mantenere un adeguato equilibrio tra il potenziamento della docenza e la consistenza delle strutture tecnico-amministrative di supporto. Il Nucleo condivide tale esigenza e ritiene opportuno che la programmazione del personale sia sviluppata secondo una visione unitaria delle

esigenze accademiche, tecniche e amministrative.

Positivo appare il mantenimento di un significativo impegno finanziario nei confronti della popolazione studentesca. I costi della gestione corrente sono assorbiti per oltre la metà dal sostegno agli studenti e, nel 2025, il rafforzamento dei servizi rivolti alla comunità studentesca ha determinato maggiori costi per circa euro 2,3 milioni. Coerentemente con tale orientamento, il Nucleo raccomanda di continuare a privilegiare gli interventi direttamente incidenti sulla qualità dell'esperienza universitaria, sul diritto allo studio e sulla regolarità delle carriere, con particolare riguardo ai servizi didattici e residenziali, al tutorato, all'inclusione, alla mobilità e alle misure di contrasto agli abbandoni.

Risulta altresì positivo l'indicatore di **tempestività dei pagamenti**, pari a -6,95 giorni e in miglioramento rispetto ai -6,29 giorni del 2024; il dato elaborato dal MEF per il 2025 risulta ancora più favorevole, pari a -12,03 giorni. Anche il rapporto tra contribuzione studentesca e FFO, pari al 9,18%, si mantiene ampiamente entro il limite normativo del 20%, confermando il contenuto livello di contribuzione gravante sulla popolazione studentesca.

Quanto ai profili di rischio, il Nucleo prende atto delle misure prudenziali adottate in relazione al programma di edilizia universitaria finanziato ai sensi del D.M. n. 1274/2021, interessato dai rilievi formulati dall'ANAC: già nel bilancio 2024 era stato apposto un vincolo di euro 7.641.838 sul patrimonio netto libero e nel 2025 i relativi proventi ministeriali sono stati integralmente mantenuti tra i risconti passivi.

Con riferimento alle **partecipazioni**, il Nucleo richiama e condivide la raccomandazione del Collegio dei Revisori volta ad avviare una ponderata rivalutazione dell'assetto delle partecipazioni in soggetti esterni, secondo criteri di coerenza con le finalità istituzionali, razionalizzazione, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa. Tale processo dovrebbe essere accompagnato da un monitoraggio sistematico dei risultati economici e delle utilità effettivamente prodotte dalle partecipate rispetto alle missioni dell'Ateneo.

Alla luce del quadro complessivamente delineato, **il Nucleo esprime una valutazione positiva della gestione economico-finanziaria dell'esercizio 2025**, caratterizzata dal miglioramento del risultato economico, dalla solidità della posizione finanziaria e dalla crescita della capacità di acquisire finanziamenti competitivi. Tale valutazione deve, tuttavia, accompagnarsi a un approccio prudentiale rispetto alla sostenibilità nel medio periodo, in considerazione dell'avvicinamento dell'indicatore di spesa del personale alla soglia massima e della contestuale riduzione dell'ISEF.

Il Nucleo raccomanda pertanto alla Governance di Ateneo e, per quanto di rispettiva competenza, alle singole Strutture, di proseguire nell'azione di miglioramento, con particolare riguardo: alla sostenibilità pluriennale delle politiche di reclutamento; al monitoraggio dei costi strutturali derivanti dagli investimenti e dai progetti PNRR; alla prosecuzione dell'attività di recupero e monitoraggio dei crediti; alla razionalizzazione delle partecipazioni; al mantenimento e potenziamento degli investimenti direttamente funzionali alla didattica, alla ricerca, all'internazionalizzazione e ai servizi agli studenti; nonché al contenimento delle spese non immediatamente riconducibili alle missioni istituzionali dell'Università.

In conclusione, il NdV invita ad implementare ulteriormente il collegamento tra programmazione strategica, allocazione delle risorse, budget e ciclo della performance, valorizzando le potenzialità informative della contabilità economico-patrimoniale e della contabilità analitica. In tale

prospettiva, la predisposizione dei budget dovrebbe essere correlata non soltanto agli obiettivi programmati, ma anche ai risultati effettivamente conseguiti nei cicli precedenti, così da accrescere la responsabilizzazione delle strutture e consentire una valutazione più puntuale dell'efficienza e dell'efficacia nell'impiego delle risorse pubbliche. Correlativamente, il Nucleo raccomanda che le risultanze del bilancio e gli indicatori economico-finanziari siano ulteriormente e sistematicamente integrati nei processi di programmazione e monitoraggio della performance, affinché la sostenibilità economica costituisca non un vincolo meramente contabile, ma una componente strutturale delle scelte strategiche dell'Ateneo.