



BANDO DI CONCORSO PER L'AMMISSIONE AL

MASTER DI I LIVELLO IN

“AIRLINE MANAGEMENT AND REGULATION OF THE AVIATION INDUSTRY”

(IV edizione)

Anno Accademico 2025/2026

LA DIRETTRICE

- VISTA** Legge 07.08.1990, n. 241 "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi" e successive modifiche e integrazioni;
- VISTA** la Legge 19.11.1990, n. 341 "Riforma degli ordinamenti didattici universitari";
- VISTA** la Legge 05.02.1992, n. 104, così come modificata dalla legge 28 gennaio 1999, n. 17, "Legge-quadro per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate";
- VISTO** il Decreto Legislativo 25.07.1998, n. 286 e ss. mm. ii. "Testo unico delle disposizioni concernenti la disciplina dell'immigrazione e norme sulla condizione dello straniero";
- VISTO** il D.P.R. 31.08.1999 n. 394 "Regolamento recante norme di attuazione del testo unico delle disposizioni concernenti la disciplina dell'immigrazione e norme sulla condizione dello straniero, a norma dell'articolo 1, comma 6, del decreto legislativo 25 luglio 1998, n. 286";
- VISTO** il D.M. 03.11.1999, n. 509 "Regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei", così come modificato con D.M. 22.10.2004 n. 270;
- VISTO** il D.P.R. 28.12.2000, n. 445 "Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa";
- VISTA** il Decreto legislativo 30.06.2003 n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e ss.mm.ii;
- VISTA** la Legge 08.10.2010 n. 170 "Norme in materia di disturbi specifici di apprendimento in ambito scolastico";
- VISTO** il Decreto legislativo 10 agosto 2018 n. 101 "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle

- persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati)", che ha modificato il decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, "Codice in materia di protezione dei dati personali";
- VISTA** la Legge 12.04.2022 n. 33 "Disposizioni in materia di iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione superiore";
- VISTO** il D.M. 29.07.2022 n. 930 "Disposizioni per consentire la contemporanea iscrizione a due corsi universitari";
- VISTO** la Circolare del Ministero dell'Università e della Ricerca "Procedure per l'ingresso, il soggiorno, l'immatricolazione degli studenti internazionali e il relativo riconoscimento dei titoli, per i corsi della formazione superiore in Italia";
- VISTO** il D.R. 14.05.2012 n. 1244 "Statuto dell'Università degli Studi di Messina", così come modificato con D.R. 30.12.2014 n. 3429;
- VISTO** il D.R. 22.07.2015 n. 1636 "Regolamento Didattico di Ateneo";
- VISTO** il D.R. 07.06.2020 n. 1463 "Regolamento per la disciplina dei corsi di alta formazione";
- VISTA** la Delibera del Dipartimento di Giurisprudenza del 18/02/2025, assunta al prot. generale d'Ateneo n. 28014 del 25 febbraio 2025, con cui è stata approvata la proposta di rinnovo del Master di I livello in "*Airline Management And Regulation of the Aviation Industry*" (IV edizione) per l'anno accademico 2025/2026;
- VISTO** il D.R. 09.09.2025 n. 2215, Prot. 120105 del 9 settembre 2025, con il quale è stato attivato il rinnovo del Master di I livello in "*Airline Management And Regulation of the Aviation Industry*" (IV edizione) per l'anno accademico 2025/2026;
- VISTA** la Convenzione-quadro tra l'Università di Messina e STASA del 19 luglio 2022 (Prot. n. 412/2022 del 14 novembre 2022).

DECRETA

ART.1. RINNOVO DEL MASTER DI I LIVELLO IN "*AIRLINE MANAGEMENT AND REGULATION OF THE AVIATION INDUSTRY*" (IV edizione) a.a. 2025/2026.

1.1 DISPOSIZIONI GENERALI

Per l'anno accademico 2025/2026 è attivato il Master di I livello in *Airline management and Regulation of the Aviation Industry* presso l'Università degli Studi di Messina per numero minimo di 10 studenti iscritti e un numero massimo di 60.

La Direzione del Master ha sede presso il Dipartimento di afferenza.

Il Master verrà attivato a condizione che, all'esito del predetto concorso, sia raggiunto il numero minimo (10) di immatricolati/e fissato dal Regolamento per la disciplina dei corsi di alta formazione.

1.2 OBIETTIVI E ORDINAMENTO DEGLI STUDI DEL MASTER

I master sono volti a fornire specifiche conoscenze ed approfondimenti culturali in settori e problematiche ad alto profilo professionale, per un raccordo ottimale con il mercato del lavoro e con le realtà territoriali.

Un Master ha la durata di 12 mesi. Per conseguire il titolo del Master il/la corsista deve avere acquisito almeno 60 Crediti Formativi Universitari (CFU).

Il conseguimento dei crediti corrispondenti all'articolazione delle varie attività di perfezionamento e di addestramento è subordinato a verifiche periodiche e finali di accertamento delle competenze acquisite in relazione agli ambiti seguiti.

Il conseguimento del Master è subordinato al superamento di una prova finale di accertamento delle competenze complessivamente acquisite, tenuto anche conto dell'attività di tirocinio (*stage*).

Gli obiettivi e l'ordinamento del Master sono descritti nella scheda allegata al presente Bando.

Per ogni altra informazione si prega di consultare il Regolamento dei corsi di alta formazione sopra citato, nonché nella sezione dedicata al Corso di perfezionamento di afferenza della pagina web <https://www.unime.it/didattica/post-laurea/corsi-di-alta-formazione-corso-di-perfezionamento-e-corsi-di-perfezionamento>.

1.3 FREQUENZA E VERIFICHE INTERMEDIE E FINALI DEL PROFITTO

La formazione delle corsiste e dei corsisti sarà erogata mediante lezioni frontali svolte **in modalità telematica**, mediante l'utilizzo della piattaforma Teams e/o di altra modalità telematica dell'Ateneo. Le attività didattiche e di tirocinio saranno articolate secondo le indicazioni fornite nella scheda allegata al presente Bando.

La frequenza al Master è obbligatoria in misura del 75% della durata complessiva del Corso e il suo accertamento avrà mediante il controllo delle presenze. Ogni attività formativa e assistenziale si deve svolgere sotto il diretto controllo di tutor, designati dal Comitato tecnico Scientifico, su proposta della Direttrice.

Il Consiglio Tecnico Scientifico potrà deliberare la sospensione o l'esclusione del/la partecipante qualora sia constatata la mancata frequenza, la mancata regolarità nei pagamenti o il non superamento delle verifiche intermedie e finali.

ART. 2. REQUISITI DI ACCESSO

2.1 TITOLI RICHIESTI

L'ammissione al Master è subordinata al possesso dei seguenti titoli di studio:

- Diploma di laurea di I livello o di livello superiore, diploma accademico di I livello o di altro titolo equipollente o rilasciato all'estero riconosciuto idoneo in base alla normativa vigente.

Il/la candidato/a dovrà, a pena di esclusione, certificare il possesso dei citati requisiti di ammissione, ai sensi del D.P.R. 445/2000 e successive modificazioni ed integrazioni, in conformità a quanto prescritto dal successivo art. 6.

Tutti i candidati e le candidate sono ammessi/e con riserva. L'Amministrazione provvederà successivamente e in ogni fase della procedura ad escludere coloro che non sono in possesso dei titoli e requisiti di ammissione previsti dal bando di concorso e/o dichiarati.

2.2 DISPOSIZIONI PER LE IPOTESI DI CONTEMPORANEA ISCRIZIONE A DUE CORSI DI STUDIO

È consentita l'iscrizione contemporanea a un Master e a un altro corso di studi attivato presso questo o altri Atenei nei limiti previsti dal D.M. n. 930 del 29 luglio 2022.

I casi di compatibilità sono descritti alla pagina <https://www.unime.it/didattica/immatricolazioni-e-iscrizioni/contemporanea-iscrizione-due-corsi-di-istruzione-superiore>.

Nel caso in cui uno dei due corsi di studio sia a frequenza obbligatoria, è consentita l'iscrizione ad un secondo corso di studio che non presenti obblighi di frequenza, ad eccezione dei corsi per i quali la frequenza obbligatoria è prevista per le sole attività di laboratorio e di tirocinio, previa autorizzazione da parte degli Organi Collegiali dei due corsi di studio.

In fase di iscrizione al concorso, il candidato o la candidata è tenuto/a ad allegare l'autocertificazione relativa alla frequenza presso il primo corso di studio, allegando altresì il piano didattico.

2.3 DISPOSIZIONI PER I CITTADINI E LE CITTADINE STRANIERI

I/le cittadini/le dell'Unione Europea e cittadini/e di Stati non membri dell'Unione Europea, in possesso di titolo di studio conseguito presso Università straniere possono presentare istanza, qualora siano in possesso di un titolo accademico equiparabile, per durata e contenuto, al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso. Il titolo deve essere posseduto nei termini sopra indicati.

RICONOSCIMENTO TITOLO DI STUDIO

Qualora il titolo conseguito all'estero non sia già stato riconosciuto, l'ammissione è subordinata alla valutazione, esclusivamente a tali fini, dell'idoneità del titolo da parte della Commissione giudicatrice.

In tal caso, i/le suddetti/e candidati/e devono corredare la predetta domanda con i documenti utili a consentire al Commissione giudicatrice di pronunciarsi sulla richiesta di idoneità:

La domanda di ammissione deve essere corredata dalla seguente documentazione:

-
- titolo originale. I/le candidati/e cittadini/e di Stati Membri dell'Unione Europea possono autocertificarlo;
 - traduzione ufficiale in lingua italiana, solo qualora il titolo non sia rilasciato in lingua inglese, francese, spagnolo. Gli interessati possono rivolgersi a traduttori locali e in seguito richiedere alla Rappresentanza italiana competente per territorio la certificazione della conformità della stessa traduzione (v. <https://www.esteri.it/mae/it/servizi/italiani-all-estero/traduzione-e-legalizzazione-documenti.html>);
 - legalizzazione, rilasciata dall'autorità competente a legalizzare il documento che attesta il possesso del titolo di studio. La legalizzazione non è necessaria se il Paese dove è stato conseguito il titolo aderisce alla convenzione dell'Aja (1961). La legalizzazione è sostituita in questo caso dall'Apostille che convalida l'autenticità dell'atto. Non è inoltre necessaria alcuna legalizzazione se il titolo di studio è rilasciato da un'istituzione del Belgio, Danimarca, Francia, Irlanda, Lettonia (Convenzione di Bruxelles 1987), Germania (Convenzione di Roma 1969), Austria (Convenzione di Vienna 1975).

o

- dichiarazione di valore in loco, rilasciata dalla Rappresentanza Consolare italiana competente per territorio del Paese estero al quale appartiene l'istituzione che ha rilasciato il titolo.

Nel caso in cui il titolo di studio sia stato rilasciato da un Paese la cui legislazione ne prevede la legalizzazione, le Ambasciate d'Italia emettono la dichiarazione di valore solo dopo che il titolo è stato legalizzato da parte dell'autorità competente di quel Paese.

La dichiarazione di valore dovrà comprendere la data e il voto di laurea e le informazioni sul sistema di valutazione del titolo accademico conseguito nel Paese estero (voto minimo e massimo conseguibile). La trasformazione dell'eventuale votazione dell'esame finale di laurea sarà effettuata dalla Commissione Giudicatrice sulla base delle informazioni fornite dalla Rappresentanza Italiana nella dichiarazione di valore in merito al sistema di valutazione del Paese in cui è stato conseguito il titolo e in merito alla scala dei valori cui si riferiscono le votazioni. Qualora non risulti possibile evincere tali dati dalla documentazione presentata, la Commissione giudicatrice attribuirà d'ufficio la votazione più bassa.

La dichiarazione di valore può essere sostituita dal *Diploma Supplement*, redatto secondo il modello della Commissione Europea, per i titoli accademici rilasciati da Istituti di Paesi aderenti allo Spazio Europeo dell'Istruzione Superiore.

La dichiarazione di valore può essere inoltre sostituita da attestazioni rilasciate dal CIMEA, in quanto centro ENIC-NARIC per l'Italia, che contengano tutte le informazioni riportate nella dichiarazione di valore, necessarie per la valutazione del titolo di studio (<https://www.cimea.it/>).

Per quanto non espressamente previsto, si rinvia al sito web: <http://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri>.

I/le candidati/e comunitari/e ovunque residenti e quelli/e non comunitari/e regolarmente soggiornanti in Italia da almeno un anno ex art. 39, c. 5, decreto legislativo 25 luglio 1998, n. 286, così come modificato dall'art. 26 della legge 30 luglio 2002, n. 189, in possesso di titolo di studio conseguito all'estero, accedono alle stesse condizioni e con gli stessi requisiti dei cittadini italiani.

CANDIDATI/E NON RESIDENTI IN ITALIA

Ai candidati e alle candidate non comunitari si applicano le disposizioni stabilite dalla normativa vigente e indicate dal Ministero dell'Università e della Ricerca.

La domanda di preiscrizione dovrà essere presentata anche sul portale University (<https://university-private.cineca.it/index.php/registration/firststep>) e sarà validata a seguito dell'ammissione al Master.

Una volta validata la domanda, il candidato o la candidata dovrà presentare la richiesta di visto presso le competenti Rappresentanze diplomatico-consolari, seguendo la procedura meglio descritta al link https://university-private.cineca.it/uploads/university-pubblico/Circolare_2025-2026_studenti_internazionali.pdf.

Per informazioni, anche in ordine alle pre-iscrizioni al concorso, i candidati interessati potranno rivolgersi al Welcome Point (ubicato in Via dei Verdi, 98122 – Messina; email welcomepoint@unime.it – tel +390906768300 – web site <https://international.unime.it/welcome-point>).

2.3 CANDIDATE/I CON DISABILITÀ E CANDIDATE/I CON DIAGNOSI DI DSA

I/le candidati/e con disabilità, ai sensi della Legge n. 104 del 5 febbraio 1992 e successive integrazioni e modificazioni, e i candidati con disturbi specifici di apprendimento ai sensi della Legge 8 ottobre 2010 n. 170 possono beneficiare, per l'accesso ai luoghi di svolgimento delle attività didattiche e/o per lo svolgimento delle prove intermedie e finali, di appositi ausili o misure compensative, nonché di tempi aggiuntivi a fronte dell'inserimento nella fase d'iscrizione della certificazione medica di cui sono in possesso.

I/le candidati/e con disabilità o con DSA residenti in paesi esteri, che intendano usufruire di adattamenti, devono presentare la certificazione legalizzata attestante lo stato di disabilità o di DSA rilasciata nel paese di residenza, accompagnata da una traduzione ufficiale esclusivamente in lingua italiana o in lingua inglese.

Gli Organi d'Ateneo incaricati di esaminare le certificazioni suddette accertano che la documentazione straniera attesti una condizione di disabilità o di disturbo specifico

dell'apprendimento riconosciuto dalla normativa italiana.

Per ulteriori informazioni ci si potrà rivolgere all'Unità Operativa Servizi Disabilità/DSA, Dott.ssa Marisa Currao, e-mail servizi.dd@unime.it, tel.090/6765066.

ART. 3. PROCEDURA PER L'ISCRIZIONE AL CONCORSO

3.1 TEMPISTICHE SULLE PROCEDURE DI AMMISSIONE

ADEMPIMENTO	TERMINE
Domanda di ammissione	entro le ore 23:59 del 31 marzo 2026
Pubblicazione elenco o graduatoria ammessi/e	Entro 15 giorni dalla scadenza del termine di iscrizione al concorso
Immatricolazione	Le date saranno pubblicate sul sito di Ateneo
Pagamento prima rata	Contestuale all'immatricolazione
Pagamento seconda rata	Entro sei (6) mesi dalla data d'immatricolazione
Programmato Inizio attività	aprile 2026

3.2 PROCEDURA D'ISCRIZIONE AL CONCORSO

Per partecipare al concorso di ammissione al Master, i/le candidati/e dovranno:

1. compilare la domanda di partecipazione, utilizzando **esclusivamente** la procedura di “**pre-iscrizione on-line**” al link <https://unime.esse3.cineca.it/Home.do>, accessibile da qualsiasi computer provvisto di connessione internet, **entro e non oltre il termine indicato al paragrafo 3.1**, a pena di esclusione. Dopo tale ora la procedura sarà disattivata.

Non saranno accettate domande di partecipazione consegnate a mano o inviate a mezzo posta, e-mail o pec.

2. in fase di compilazione della domanda di partecipazione, effettuare il **versamento del contributo per l'organizzazione della procedura concorsuale pari a € 50,00 (cinquanta/00)**, con le modalità previste dal sistema PagoPA, a pena di esclusione. Il suddetto versamento è rimborsabile **solo** nel caso in cui il Master non venga attivato;
3. una volta completata la procedura, è consigliabile **stampare la domanda di partecipazione**.

La documentazione di seguito elencata dovrà essere allegata, in formato .pdf, negli spazi indicati nella piattaforma esse3, alla domanda di partecipazione di cui al punto 1:

- ✓ autocertificazione relativa al possesso del titolo di laurea, con indicazione della data di conseguimento, della votazione di laurea e degli esami sostenuti, dalla quale si possa evincere

la denominazione delle singole discipline, il relativo SSD, il numero di CFU, la data dell'esame e la relativa votazione, resa ai sensi del D.P.R. n. 445/2000;

- ✓ copia fotostatica di un documento di riconoscimento in corso di validità, debitamente sottoscritta dal/la candidato/a;
- ✓ autocertificazione relativa alla contemporanea frequenza di altro corso di studio per coloro che intendano seguire il Master come secondo corso, resa ai sensi del D.P.R. n. 445/2000;
- ✓ per chi intende avvalersi degli ausili di cui al par. 2.3, copia del certificato di invalidità o legge 104/92, rilasciato a norma di legge.

Tutti/e i/le candidati/e saranno ammessi/e con riserva alla procedura concorsuale.

L'Amministrazione potrà disporre in ogni momento, con provvedimento motivato, l'esclusione per difetto dei requisiti prescritti. Tale provvedimento verrà comunicato all'interessato a mezzo PEC.

Parimenti, nel caso in cui dalla documentazione presentata dal concorrente, risultino dichiarazioni false o mendaci, ferme restando le sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia (artt. 75 e 76 D.P.R. n. 445/2000), e l'esposizione del dichiarante all'azione di risarcimento del danno da parte dei contro interessati, si procederà all'annullamento dell'eventuale immatricolazione al Master, al recupero di eventuali benefici concessi e saranno trattenute le tasse e i contributi universitari versati, ivi compresa la somma di € 50,00, versata quale contributo per la partecipazione al concorso.

ART. 4. COMMISSIONE GIUDICATRICE

La Commissione Giudicatrice è composta dai componenti del Comitato tecnico Scientifico, con il supporto della segreteria amministrativa. I nominativi sono indicati nella scheda allegata al presente Bando.

ART. 5. ELENCO AMMESSI/E - GRADUATORIA GENERALE DI MERITO

Sono ammessi/e al Master coloro che, in relazione al numero dei posti disponibili, si saranno collocati/e entro l'ultima posizione utile nella graduatoria compilata sulla base del punteggio complessivo riportato, determinato a seguito della valutazione dei titoli.

Non si procederà alla selezione e alla redazione della graduatoria, ma a semplice redazione dell'elenco degli ammessi, qualora il numero di candidati sia inferiore al numero massimo di posti disponibili. L'elenco degli ammessi o la graduatoria generale di merito saranno resi noti mediante pubblicazione sul sito dell'Ateneo nella sezione news e avvisi della pagina dedicata al Master, raggiungibile al link <https://www.unime.it/didattica/post-laurea/corsi-di-alta-formazione-corso-di-perfezionamento-e-corsi-di-perfezionamento>.

La suddetta pubblicazione rappresenterà l'unico mezzo ufficiale di pubblicità dei risultati delle prove di ammissione.

I/le candidati/e collocati in posizione utile dovranno iscriversi al Master entro il termine perentorio e secondo le modalità di cui al successivo art. 6 del presente bando "PROCEDURA DI IMMATRICOLAZIONE ON-LINE".

ART 6. PROCEDURA DI IMMATRICOLAZIONE ONLINE

Tutti i candidati e le candidate utilmente collocati/e in graduatoria dovranno iscriversi **entro e non oltre il termine indicato al paragrafo 3.1**, utilizzando ESCLUSIVAMENTE la procedura *online*, ossia collegandosi al sito web <https://unime.esse3.cineca.it/Home.do>.

Attraverso la predetta procedura andrà eseguito:

- ✓ versamento della prima rata delle tasse universitarie (inclusiva di Tassa Regionale per il diritto allo studio, Bollo virtuale e assicurazioni), mediante la procedura di pagamento PagoPA;
- ✓ upload della copia fotostatica del documento di identità e del codice fiscale degli interessati;
- ✓ per i residenti all'estero, upload di copia del codice fiscale italiano ufficiale e del permesso di soggiorno.

Chi non adempirà a quanto sopra entro il termine stabilito sarà considerato rinunciatario/a.

A seguito di rinuncia all'immatricolazione da parte dei/le candidati/e vincitori/vincitrici e in tutte le altre ipotesi in cui dovessero rendersi vacanti i posti messi a bando, l'Ufficio preposto provvederà a pubblicare l'avviso dello scorrimento della graduatoria di merito, fino alla concorrenza del numero massimo di iscritti indicato, sul sito web d'Ateneo e, in particolare, nella scheda dedicata al Master individuabile dalla pagina <https://www.unime.it/didattica/post-laurea/corsi-di-alta-formazione-corso-di-perfezionamento-e-corsi-di-perfezionamento>, affinché i/le candidati/e che immediatamente seguono in graduatoria procedano all'immatricolazione **entro il termine indicato nell'avviso**.

ART. 7. TASSE E CONTRIBUTI PER LA FREQUENZA

7.1 MODALITA' DEI VERSAMENTI

Coloro che si immatricolano a un Master sono tenuti al versamento delle tasse e dei contributi fissati nelle schede allegate al presente Bando, che possono essere versati nelle seguenti modalità:

- prima rata (inclusiva di Tassa Regionale per il diritto allo studio, Bollo virtuale e assicurazioni) pari a **€500,00** (cinquecento/00 euro), da versarsi al momento dell'immatricolazione. Non è ammesso il pagamento tardivo di tale rata, il mancato pagamento entro il suddetto termine sarà considerato rinuncia alla frequenza del Master;
- seconda rata pari a **€ 2.500,00** (duemilacinquecento/00 euro), da versarsi entro sei mesi dalla data d'immatricolazione.

Il versamento della prima rata di immatricolazione deve essere effettuato perentoriamente al momento dell'immatricolazione.

7.2 COPERTURA ASSICURATIVA

Tutti gli studenti iscritti all'Università sono coperti da apposita polizza assicurativa per gli infortuni connessi all'attività di formazione.

ART 8. ESAME FINALE E CONSEGUIMENTO TITOLO

Al termine delle attività didattiche è previsto un esame finale secondo le modalità indicate nelle schede allegate.

Ai fini dell'ammissione al suddetto esame, lo/a studente/ssa deve essere risultato idoneo nelle prove intermedie e aver regolarizzato il pagamento delle relative tasse.

Entro il ventesimo giorno precedente a quello fissato per l'esame finale i candidati e le candidate devono effettuare la procedura di domanda titolo accedendo alla propria area personale della piattaforma esse3, seguendo la procedura relativa (https://archivio.unime.it/sites/default/files/guida%20conseguimento%20titolo_0.pdf).

L'esame si svolge in presenza di fronte a una Commissione Giudicatrice. Il voto è attribuito in 110/110 con la possibilità di concedere il massimo dei voti con lode. Il voto minimo per il superamento della prova è pari a 60/110.

La prova finale di accertamento delle competenze complessivamente acquisite per l'ottenimento del titolo di Master di I livello in *Airline Management and Regulation of the Aviation Industry* sarà condotta da una Commissione esaminatrice composta dai componenti del CTS o da un'apposita commissione individuata dal Direttore del Master, di concerto col Direttore di Dipartimento. La prova finale consiste nella discussione di un elaborato (tesi, *work project* ecc.) redatto in lingua italiana o inglese, su tematiche trattate durante il Master.

ART. 9 NOMINA DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Ai sensi della Legge 241/90, il responsabile del procedimento amministrativo è individuato:

- nella Direttrice del Master per il procedimento relativo alla procedura di ammissione sino alla pubblicazione dell'elenco o della graduatoria degli ammessi;
- nella Responsabile dell'Unità Operativa Master, Dott.ssa Maria Franzò, relativamente alla pubblicazione del presente bando sul sito d'Ateneo, alla raccolta e alla trasmissione delle domande di ammissione e al procedimento relativo alla fase d'immatricolazione.

I candidati e le candidate hanno facoltà di esercitare il diritto di accesso agli atti del procedimento concorsuale secondo le modalità previste dal capo V della l. n. 241/90, nonché dal Regolamento attuativo di cui al D.P.R. n. 184/2006.

Per gli atti della procedura soggetti agli obblighi di pubblicazione ex art. 19, commi 1 e 2, d.lgs. 33/2013, la modalità di accesso è disciplinata dal suddetto decreto legislativo.

ART. 10. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei dati personali dei/lle candidati/e sarà effettuato con modalità conformi al Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali 679/2016.

La relativa informativa, consultabile in fase di presentazione della domanda, è disponibile nella sezione privacy di Ateneo raggiungibile al link <http://www.unime.it/it/ateneo/privacy>.

Il conferimento dei dati personali indicati nel bando e nella procedura d'iscrizione sulla piattaforma esse3 è obbligatorio ai fini della partecipazione alla procedura stessa e di ogni operazione consequenziale, ivi compresa la determinazione del punteggio conseguito a seguito dello svolgimento delle prove di ammissione.

I dati personali conferiti nella piattaforma esse3 potranno inoltre essere trattati dall'Ateneo per i fini istituzionali dell'ente stesso.

ART. 11 NORME DI SALVAGUARDIA

Per quanto non previsto dal presente bando si rimanda alle disposizioni vigenti in materia.

Le informazioni di carattere amministrativo possono essere richieste all'Unità Operativa Corsi di perfezionamento a mezzo e-mail: master@unime.it o chiamando l'info point al n. 0906768300.

LA DIRETTRICE

(firmato digitalmente)

R.P.A. Dott.ssa Maria Franzò –U. Op. master

SCHEMA DESCRITTIVA

MASTER DI I LIVELLO IN

AIRLINE MANAGEMENT AND REGULATION OF

THE AVIATION INDUSTRY

(IV edizione)

Anno Accademico 2025/2026

SETTORE /AREA

GIUR-02/B (DIRITTO DELLA NAVIGAZIONE E DEI TRASPORTI)
--

REQUISITI D'AMMISSIONE

È richiesto un titolo di studio universitario di durata almeno triennale (secondo gli ordinamenti precedenti il D.M.509/99); laurea conseguita ai sensi del D.M. 509/99; laurea conseguita ai sensi del D.M. 270/04; titolo di pari valore rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dal Comitato Tecnico Scientifico del Master ai soli fini dell'iscrizione al Master; ogni altro titolo di studio previsto dalla normativa vigente che consenta l'accesso ai Master universitari. I predetti titoli di accesso dovranno essere conseguiti in discipline giuridiche, economiche, politologiche, sociali, linguistiche e umanistiche, ingegneristiche, o in altre discipline afferenti alle tematiche trattate nel corso del Master. Possono partecipare alla selezione ed essere ammessi con riserva alla frequenza del Master anche coloro che sono candidati a conseguire il titolo richiesto per l'accesso. In caso di esito positivo della selezione, tali candidati potranno perfezionare l'iscrizione al Master, a condizione che conseguano il titolo richiesto entro la sessione di dicembre dell'anno accademico 2024/2025. Nel caso di domande di partecipazione in numero superiore al limite massimo (60) si procederà ad una selezione.
--

FINALITA'

L'industria aeronautica è in costante evoluzione quanto a normativa, tecnologie, strategie, processi e protocolli. A fronte di ciò, è sempre crescente la domanda mondiale di esperti in gestione delle compagnie aeree secondo i moderni criteri di sicurezza, efficienza, economicità, qualità, sostenibilità, resilienza, trasparenza, non discriminazione. Il Master intende allora rispondere a questa esigenza, oggi fortemente avvertita nel mercato del lavoro, facendo acquisire le competenze e fornendo gli strumenti tecnico-giuridici ed economico-manageriali per padroneggiare in maniera ottimale la gestione delle compagnie aeree, rispondendo e adattandosi alle richieste e alle sfide di un settore soggetto a continui cambiamenti. Particolare attenzione verrà prestata al quadro normativo di riferimento a livello internazionale, sovranazionale e nazionale, studiato anche alla luce dei documenti di policy elaborati a livello europeo,

nonché alle strategie sostenibili (*corporate sustainability*), che consentono di ridurre i costi delle operazioni, mantenendo elevati livelli di sicurezza e rispettando al contempo l'ambiente. La *policy* aziendale deve osservare le regole e linee guida specifiche per il settore in cui opera l'azienda, in modo che i diversi dipartimenti o rami dell'azienda lavorino per il raggiungimento di un unico obiettivo. Questa fondamentale funzione di supervisione e coordinamento è svolta da figure che ricoprono le funzioni di manager. Il Master si propone, altresì, di fornire dettagliate informazioni e assicurare continui aggiornamenti sugli attuali sviluppi che si registrano nell'ambito delle compagnie aeree, specie dopo il devastante effetto Covid-19, e – più in generale – nei diversi contesti di gestione aziendale esistenti in ambito aeronautico. Pertanto, le competenze acquisite nel corso del Master potranno essere ben applicate in contesti analoghi, quale è quello delle società di gestione aeroportuale. Il taglio delle attività didattiche sarà sempre di tipo pratico-operativo per far sì che i casi di studio oggetto di approfondimento possano essere applicati ai reali contesti lavorativi. L'uso in aula della lingua inglese, e in particolare dell'inglese tecnico aeronautico, si rende necessario alla luce del fatto che il settore, a livello globale, ha eletto oramai a lingua primaria l'inglese. Gli obiettivi formativi del Master sono funzionali all'ingresso nel mondo del lavoro, con particolare riguardo alle carriere dirigenziali nell'ambito delle compagnie aeree, ma anche di altre società, aziende, enti o istituzioni a vario titolo coinvolti nel trasporto aereo, nonché nel mercato delle libere professioni.

LINGUA

Italiano/inglese

DIPARTIMENTO – SSD

Dipartimento di Giurisprudenza – GIUR-02/B Diritto della navigazione e dei trasporti

OBIETTIVI SPECIFICI

Il Master si propone di offrire le conoscenze e competenze necessarie per approcciare con padronanza le molteplici e delicate questioni che riguardano il settore del trasporto aereo, e delle compagnie aeree in particolare, dal punto di vista normativo, economico e manageriale, acquisendo competenze nei domini di riferimento del diritto e del management. Il successo di qualsiasi azienda, e ancor di più di un'organizzazione complessa come quella della compagnia aerea, è strettamente associato al successo della gestione organizzativa aziendale, in quanto i manager hanno il delicato compito di amministrare, dirigere, pianificare strategicamente e gestire le risorse in modo da raggiungere gli obiettivi dell'azienda (*corporate management*).

OBIETTIVI DIDATTICI

Agli obiettivi specifici così tracciati risulta funzionalmente orientata l'articolazione del piano didattico, come sotto delineata, volto a valorizzare le specificità del diritto della navigazione e dei trasporti, del diritto del lavoro, dell'economia dei trasporti e dell'economia aziendale, applicati al settore aeronautico. Maggiore rilievo è tuttavia riservato agli aspetti propriamente tecnico-manageriali che caratterizzano la gestione della compagnia aerea. Gli obiettivi formativi trasfusi nel piano didattico sono funzionali all'ingresso nel mondo del lavoro secondo le specificità previste dal Master, con particolare riguardo alle carriere dirigenziali nell'ambito delle compagnie aeree e delle aziende a vario titolo coinvolte nel trasporto aereo, nonché negli enti e nelle istituzioni operanti nel campo aeronautico.

ARTICOLAZIONE DIDATTICA

Il piano didattico si articola in 20 moduli, di taglio giuridico (diritto della navigazione e dei trasporti, diritto del lavoro e previdenziale, diritto societario e diritto fallimentare), economico (economia dei trasporti,



economia aziendale, organizzazione aziendale, economia applicata, finanza aziendale, organizzazione aziendale ecc.), tecnico (tecnica dei trasporti, infrastrutture, aerodinamica, *safety management*, *security*, *flight operations*, *ground operations*, manutenzione), storico (storia dell'aviazione) ecc. Le lezioni del Master si terranno interamente in modalità *online*, mediante l'utilizzo della piattaforma *Microsoft Teams*, secondo la formula *week-end*. Le lezioni/esercitazioni, basate su un approccio esperienziale, si svolgeranno in italiano/inglese e si terranno possibilmente il venerdì pomeriggio (4/5 ore) e sabato mattina (4/5 ore).

FREQUENZA E PROVA FINALE: La frequenza al Master è obbligatoria nella misura minima del 75% della durata complessiva del Corso e il suo accertamento avrà luogo mediante il controllo delle presenze. Sono ammesse assenze fino ad un massimo del 25% della durata complessiva del master. Gli allievi che superino la percentuale di assenze sopra riportata o si rendano inadempienti agli obblighi assunti decadono da ogni diritto e non verranno ammessi all'esame finale da parte del Comitato Tecnico-Scientifico. Il calendario sarà comunicato dalla Direttrice del Master prima dell'inizio del Master. Il tirocinio è obbligatorio e potrà eventualmente esser svolto, in tutto o in parte, da remoto.

Le attività organizzative si svolgeranno presso il CUST.

Agli studenti del Master si applicano le disposizioni di legge e di regolamenti riguardanti gli studenti universitari, fatte salve eventuali modifiche e novità legislative in materia.

Ai fini dell'ammissione alla prova finale di accertamento delle competenze complessivamente acquisite per l'ottenimento del titolo di Master di I livello in *Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*, lo/la studente/ssa deve essere risultato/a idoneo/a alle prove intermedie, effettuate al termine di ciascun modulo. La prova finale sarà condotta in presenza da una Commissione esaminatrice composta dai componenti del Comitato Tecnico-Scientifico o da un'apposita commissione individuata dalla Direttrice del Master, di concerto col Direttore di Dipartimento di Giurisprudenza e consisterà nella discussione di un elaborato (tesi, *work project*, ecc.), redatto in lingua italiana o inglese, su tematiche trattate durante il Master.

All'allievo/a che abbandonerà il Master, su richiesta, potranno comunque esser riconosciuti gli specifici crediti universitari maturati con riferimento ad uno o più moduli, sulla base dell'esito delle verifiche intermedie di accertamento delle competenze acquisite.

PERCORSO E CREDITI FORMATIVI

CFU TOTALI: 60

MODULO	OBIETTIVI FORMATIVI SPECIFICI E CONTENUTI	ORE	CFU
1) Diritto della navigazione/diritto aeronautico	- Le fonti del diritto della navigazione aerea e l'analogia - Le libertà dell'aria e i diritti di traffico: aspetti giuridici - La <i>deregulation</i> americana e la liberalizzazione europea: aspetti giuridici - Enti e organizzazioni dell'aviazione civile (ICAO, Eurocontrol, EASA, ENAC, ENAV, ANSV, IATA ecc.) - L' esercente - Licenze aeronautiche: aspetti normativi - Responsabilità in caso di incidenti aerei, posizione di	48	8



	garanzia e principi di <i>just culture</i> - Gestione degli aeroporti: aspetti giuridici ecc.		
2) Diritto del lavoro, relazioni industriali e previdenza sociale	- Le fonti del diritto del lavoro - Cos'è il diritto del lavoro - Richiamo, sospensione, licenziamento, reintegro - Categorie speciali di lavoratori: maternità, legge n. 104/92, carichi familiari, portatori di handicap - Il <i>part-time</i>: caratteristiche e applicazione - Le principali leggi sul lavoro - Mantenimento dei diritti dei lavoratori in caso di cessione di ramo di azienda (art. 2112 c.c.) - <i>Case study</i>: un licenziamento illegittimo - I contratti di lavoro di primo livello e secondo livello - I sindacati e le associazioni professionali; riconoscimento, interlocuzione. - Gli accordi interconfederali del 2014 - La previdenza (statale, complementare, individuale) - FondAereo - L'assistenza sanitaria - Sanivolo - La procedura di apertura sciopero (Legge n. 146/90) - Procedura di raffreddamento; il ruolo del Governo - Diritti del lavoratore durante lo sciopero - La legge Fornero e la c.d. Jobs Act - Cassa integrazione e NASPI ecc.	24	4



3) Storia dell'Aviazione	-Storia dell'aviazione - Il primo volo - La nascita delle compagnie aeree - Le tipologie di volo - La nascita delle compagnie <i>low cost</i> ecc.	6	1
4) Ingegneria aeronautica (fondamenti)	- La struttura dell'aereo (configurazioni) - Aerodinamica - Motori e propulsione - Scienza dei materiali e impianti di bordo - Meteorologia ecc.	6	1
5) Economia dei trasporti	- Concetti base di economia (concorrenza perfetta, oligopolio, monopolio) - I fattori di costo di una compagnia aerea (CASK, RASK, costo pax/km, load factor, break even, ecc.) - I costi imposti (ATC, <i>Airport Taxes</i>, IATA, ecc.) - Le libertà dell'aria e i diritti di traffico: aspetti economici - Evoluzione del trasporto aereo, la deregulation americana e la liberalizzazione europea: aspetti economici ecc.	9	1,5
6) Settore cargo & business jet	- Il cargo: analisi delle rotte - La riconfigurazione P2F - Il <i>load-factor</i> - La logistica - Le principali rotte delle merci - Il ruolo dello spedizioniere - La dogana - Il <i>business jet</i>: modelli velivoli e flotte - Lo sviluppo del mercato mondiale: <i>case study</i> Cina. Il modello di business - Il caso <i>NetJets</i> di Warren Buffet e la <i>flight safety</i>	12	2



	- L'aviazione privata e la pandemia - Le vendite dei business jet - La crescita dei terminal privati - ecc.		
7) Licenze, certificazioni, ispezioni	- Licenze aeronautiche: requisiti per acquisizione e mantenimento - AOC (<i>Air Operator Certificate</i>): nozione, requisiti, procedure per la certificazione e tempi tecnici. - Ramp Inspection: procedure SAFA/SANA - ecc.	15	2,5
8) Contenzioso in ambito aeronautico	- Le principali aree di sofferenza nei contenziosi - I contenziosi con lo Stato, con i partner commerciali, con i lavoratori. - Un <i>case study</i>: la vertenza Alitalia-KLM - Approfondimenti critici e commento tecnico-legale di alcuni, fondamentali aspetti della normativa interna, comunitaria, internazionale, specifica del trasporto aereo. - Il vettore e il passeggero (canale diretto, <i>Res & Ticketing</i>) - Il vettore e i suoi intermediari (canale indiretto: agenti e <i>tour operators</i>; distributori - GDS) - ecc.	9	1,5
9) Fallimento di una compagnia aerea (diritto commerciale/societario /fallimentare)	- Le leggi sul commissariamento (Legge Marzano e Prodi bis) - La procedura di insolvenza - Il ruolo del giudice - Il ruolo del MISE - Atti dei commissari - La liquidazione - ecc.	9	1,5



10) Economia e gestione aziendale - contabilità delle imprese	- <i>Aircraft Performance</i> - L'acquisto del carburante (policy) - Il <i>leasing</i> (contratti, <i>lessor</i> e <i>lessee</i>, responsabilità civile, accettazione e clausole; profili manageriali). - Forniture e appalti - Come si legge un bilancio di una compagnia aerea - Il controllo di gestione di una compagnia aerea ecc.	15	2,5
11) Strategia, politica e finanza del trasporto aereo	- La <i>Value Chain</i> del trasporto aereo - <i>Airline Management</i> - Scenario Competitivo - <i>Business Model</i> e <i>Business Plan</i> - Revenue management - La produttività e i costi - Fuel Hedging - La distribuzione - Il <i>network</i> ecc.	12	2
12) Attività commerciale	- Politiche divergenti: <i>legacy</i> e <i>low cost</i> - Individuazione del target di vendita - La vendita attraverso i diversi canali - L'ufficio stampa e la comunicazione pubblica - L'apertura di nuove rotte: indagini di mercato, <i>survey</i>, - La pubblicità - Il <i>brand</i> - Le partnership e il <i>code-sharing</i> - <i>Loyalty Marketing</i> ecc.	15	2,5
13) <i>Compliance monitoring</i>	- Il concetto di compliance - I requisiti di legge - Il <i>Management System</i> ecc.	12	2
14) Comunicazione	- La comunicazione con i media - La comunicazione interna	3	0,5



	- La comunicazione istituzionale ecc.		
15) Manutenzione	- EASA Part -145 - CAMO (gestione mantenimento aeronavigabilità) - Le ispezioni degli aeromobili (A, B, C, D) - Le riserve di manutenzione ecc.	9	1,5
16) <i>Flight Operations</i>	- La selezione del personale - Il sistema della programmazione voli - Il coordinamento operativo e la guardia operativa - Ufficio tecnico-operativo - Il <i>network</i> : prestazioni degli aeromobili nell'ambiente operativo - Il <i>flight dispatch</i> ecc.	18	3
17) <i>Ground operations</i>	- Compiti delle <i>Ground Nominated Persons</i> - La biglietteria - Il centraggio - La rampa - Lo smistamento bagagli - Le assistenze particolari - Le merci pericolose ecc.	15	2,5
18) <i>Training</i>	- Come si costituisce una ATO (<i>Air Training Organization</i>) - I requisiti normativi - <i>Dangerous goods, security</i> (D.Lgs. n. 81/2008) - I programmi di addestramento - I programmi di transizione - Le licenze del personale ecc.	15	2,5
19) <i>Human factor & safety</i>	- Fondamenti teorici dell' <i>human factor</i> - I modelli della sicurezza - L'errore umano - Prestazioni e limitazioni umane	15	2,5



	- Il lavoro di gruppo (CRM, NOTECHS) - I fattori organizzativi - Automazione ed ergonomia - La resilienza psicologica e il peer support ecc.		
20) Security	- Le leggi sulla security - Le infrastrutture - La formazione degli agenti - Le ispezioni a bordo - La cybersecurity	9	1,5
TOTALE ORE LEZIONI/CFU		276	46
TOTALE ORE STAGE/CFU		224	10
TOTALE ORE STUDIO INDIVIDUALE		850	
TOTALE ORE REDAZIONE/DISCUSSIONE TESI		150	4
TOTALE ORE/CFU		1500	60

SITO WEB

<https://www.unime.it/it/corsi-di-alta-formazione>

DIRETTRICE DEL MASTER

NOMINATIVO	QUALIFICA	SSD	DIPARTIMENTO
Francesca Pellegrino	Professore ordinario	GIUR-02/B	Dipartimento di Giurisprudenza

COMPONENTI COMITATO TECNICO-SCIENTIFICO

NOMINATIVO	QUALIFICA	SSD	DIPARTIMENTO
Maria Piera Rizzo	Professore ordinario	GIUR-02/B	Dipartimento di Giurisprudenza
Cinzia Ingratoci Scorciapino	Professore ordinario	GIUR-02/B	Dipartimento di Giurisprudenza
Adele Marino	Professore Associato	GIUR-02/B	Dipartimento di Scienze Politiche
Federico Franchina	Professore associato	GIUR-02/B	Dipartimento di Giurisprudenza
Andrea Cirà	Professore Ordinario	ECON-04/A	Dipartimento di Economia
Antonio Chialastri	Presidente STASA	-----	STASA Centro Studi, Roma

COMPONENTI SEGRETERIA AMMINISTRATIVA

NOMINATIVO	QUALIFICA	DIPARTIMENTO
------------	-----------	--------------



Università
degli Studi di
Messina
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA
"SALVATORE PUGLIATTI"



Università
degli Studi di
Messina

CENTRO STUDI STASA
TRASPORTO AEREO SISTEMI AVANZATI - SICUREZZA E AMBIENTE



Maurizio Pinizzotto	Segretario amministrativo del Dipartimento	Dipartimento di Giurisprudenza
Claudia Pagano	Referente amministrativo del CUST Euromed	CUST Euromed

QUOTA D'ISCRIZIONE

€ 3000,00 (I rata € 500,00 da versarsi al momento dell'immatricolazione; II rata € 2.500,00 da versarsi entro sei mesi dalla data d'immatricolazione)