# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MESSINA Nucleo di Valutazione

# **BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO 2024**

Relazione del Nucleo di Valutazione (ex Lege 537/1993, art. 5, comma 21)





Il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Messina è composto da:

- Prof. Giovanni Betta, Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale, Presidente;
- Prof. Francesco Izzo, Università degli Studi di Napoli Federico II, Componente;
- Prof.ssa Giuliana Gorrasi, Università di Salerno, Componente;
- **Prof. Alberto Marchese**, Università degli Studi di Messina, **Componente**.

Unità Operativa Supporto NdV - e-mail: <a href="mailto:supporto.nucleo@unime.it">supporto.nucleo@unime.it</a>

Relazione approvata nella riunione del 15/09/2025

#### **SOMMARIO**

INTRODUZIONE	3
STATO PATRIMONIALE	4
ATTIVO CIRCOLANTE	6
PASSIVO	8
CONTO ECONOMICO	11
PROVENTI PROPRI	14
CONTRIBUTI	17
COSTI OPERATIVI	19
RENDICONTO FINANZIARIO	22
INDICATORI DI BILANCIO	23
OSSERVAZIONI CONCLUSIVE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE	24



#### **INTRODUZIONE**

La redazione della presente relazione, prescritta al Nucleo di Valutazione dalla L. 537/93 (art. 5, comma 21) con la finalità (comma 22) di verificare "la corretta gestione delle risorse pubbliche", è basata sull'esame della documentazione relativa al *Bilancio Unico d'Ateneo dell'esercizio 2024* (approvato il 29/04/2024 dal S.A. e il 30/04/2025/ dal CdA), pubblicata, ai sensi della normativa vigente in materia, nella sezione "Amministrazione trasparente" del portale universitario, accessibile mediante il seguente link:

#### • Bilancio consuntivo (Bilancio di esercizio) 2024<sup>1</sup>

L'attività di controllo del NdV, finalizzata ad ottemperare all'obbligo di cui all'art. 5, comma 21, l. n. 537/93, non può ovviamente duplicare quella di natura tecnico-contabile svolta dal Collegio dei Revisori dei conti. Il Nucleo lega il processo di bilancio agli obiettivi istituzionali che l'Ateneo si è prefissato per realizzare la missione propria di un'Istituzione pubblica di Alta formazione e Ricerca.

In applicazione delle disposizioni del D.lgs. n. 18/2012, il documento di bilancio è stato predisposto secondo la contabilità economico-patrimoniale ed è costituito rispettivamente dallo *Stato Patrimoniale*, dal *Conto Economico*, dal *Rendiconto Finanziario* e dalla *Nota Integrativa*.

Il Bilancio 2024, vincolato al parere positivo del Collegio dei Revisori, ha ottenuto il parere favorevole del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30/04/2024 (prot. n. 62303 del 30/04/2025).

La presente relazione espone i dati ed i commenti al contesto finanziario, patrimoniale ed economico universitario riferiti all'anno 2024, rimandando, per ulteriori dettagli, alla *Nota Integrativa al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2024* ed alla *Relazione sulla gestione 2024*, entrambe facenti parte del "*Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2024*" reperibili sul portale dell'Università degli Studi di Messina all'indirizzo sopra indicato.

-

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> https://archivio.unime.it/it/ateneo/amministrazione/amministrazione-trasparente/bilancio-consuntivo-bilancio-di-esercizio-2024



#### STATO PATRIMONIALE

La composizione dell'attivo dello Stato Patrimoniale, alla data del 31.12.2024, evidenzia le seguenti voci:

Immobilizzazioni	€ 359.145.426
Attivo circolante (Disponibilità liquide)	€ 73.916.220
Ratei e risconti attivi per progetti in corso	€ 8.685.429

La *Tabella A* espone le voci analitiche correlate alle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie ed il differenziale percentuale del valore netto contabile della singola tipologia di immobilizzazione nell'ultimo biennio, riconducibile sia all'acquisto di nuovi beni sia al processo di ammortamento.

Detto processo, annualmente, comporta un'operazione diminutiva del costo storico dei beni nello Stato Patrimoniale con la registrazione di quote di ammortamento nel Conto Economico quale rilevazione del costo di competenza dell'esercizio in corso. L'intervento consente la ripartizione del costo storico del bene per l'arco temporale di presunto utilizzo del bene stesso.

La voce *Immobilizzazioni immateriali* evidenzia un decremento del 18% rispetto all'esercizio precedente.

La voce *Immobilizzazioni materiali* evidenzia un incremento del 4% rispetto all'anno precedente e complessivamente tale variazione registra i seguenti incrementi nei conti appresso indicati:

Impianti ed attrezzature	-22%
Mobili e arredi	+32%
Immobilizzazioni in corso e acconti	+34%

La voce *Immobilizzazioni finanziarie* non evidenzia alcuna variazione rispetto al 2023.

Ulteriori dettagli esplicativi sono presenti nel paragrafo "Variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del D.I. n. 394/2017 ed effetti sulle poste di bilancio" della Nota Integrativa, che costituisce parte integrante del Bilancio Unico d'Ateneo dell'esercizio 2024.



Tabella A - STATO PATRIMONIALE — Attivo - Immobilizzazioni					
Voci	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazione	Variaz. %	
A) <u>IMMOBILIZZAZIONI</u>					
I. IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	€0	€0	€0	-	
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	€ 4.562	€ 28.264	-€ 23.702	-84%	
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 3.663	€ 6.997	-€ 3.334	-48%	
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	€0	€0	€0	-	
5) Altre Immobilizzazioni Immateriali	€ 8.378.920	€ 10.255.020	-€ 1.876.100	-18%	
Totale Immobilizzazioni Immateriali	€ 8.387.145	€ 10.290.281	-€ 1.903.136	-18%	
II. MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	€ 243.256.815	€ 246.547.659	-€ 3.290.844	-1%	
2) Impianti e attrezzature	€ 17.175.497	€ 22.110.110	-€ 4.934.613	-22%	
3) Attrezzature scientifiche	€ 10.360.619	€ 9.770.312	€ 590.307	6%	
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e musicali	€ 1.798.908	€ 1.798.908	€0	0%	
5) Mobili e arredi	€ 2.701.076	€ 2.046.682	€ 654.394	32%	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 74.842.605	€ 55.649.218	€ 19.193.387	34%	
7) Altre Immobilizzazioni Materiali	€ 146.210	€ 136.485	€ 9.725	7%	
Totale Immobilizzazioni Materiali	€ 350.281.730	€ 338.059.374	€ 12.222.356	4%	
III. FINANZIARIE					
Totale Immobilizzazioni Finanziarie	€ 476.551	€ 476.551	€0	0%	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	€ 359.145.426	€ 348.826.206	€ 10.319.220	3%	



#### **ATTIVO CIRCOLANTE**

La composizione della voce *Attivo Circolante* (*Tabella B*), che segna variazioni positive (+2%) rispetto al precedente esercizio 2023, include:

- Crediti, esposti al valore nominale corrispondente al valore di presunto realizzo (ai sensi dell'art. 4 del D.I.n.19/2014, c.1 lett. e), nettati del valore del fondo di svalutazione crediti costituito per coprire eventuali perdite per inesigibilità specifiche. Si registra un decremento pari al 4% determinato principalmente dalle variazioni negative delle voci "Crediti v/MIUR e Amministrazioni centrali" (- € 9.624.339) e "Crediti v/ altri privati" (- € 1.113.113). Invece, si registrano incrementi positivi in particolare per i "Crediti V/Regioni e Province autonome" (+ € 2.903.723) e i "Crediti v/ studenti per tasse e contributi" (+ € 1.988.495).
- Disponibilità liquide, che registrano un incremento rispetto al 2023 pari al 12% ed evidenziano che il conto Depositi bancari e postali presenta a fine esercizio 2024 un importo pari a € 73.916.220 e il conto Denaro e valori in cassa è uguale a 0.
- Ratei e risconti attivi, che riguardano i proventi di competenza dell'esercizio con manifestazione finanziaria futura ed i costi rilevati entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi che sono computati sulla base del principio della competenza economico-temporale. Tale voce registra un decremento del 7% rispetto all'anno precedente. Diversamente, i Ratei attivi per progetti e ricerche in corso registrano un incremento del 21%.



	Tabella B - Attivo Circolante, Ratei e risconti attivi				
	Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
	ATTIVO CIRCOLANTE				
ı.	RIMANENZE	<u></u>	<u></u>	<u> </u>	
	Totale Rimanenze	€ 63.784	€ 75.978	-€ 12.194	-16%
	CREDITI			Г	
1)	Crediti v/MIUR e Amministrazioni centrali	€ 108.788.822	€ 118.413.161	-€ 9.624.339	-8%
2)	Crediti v/Regioni e Province Autonome	€ 31.346.960	€ 28.443.237	€ 2.903.723	10%
3)	Crediti v/altre Amministrazioni locali	€ 203.676	€ 383.434	-€ 179.758	-47%
4)	Crediti v/l'Unione Europea e il Resto del Mondo	€ 162.434	€ 153.959	€ 8.475	6%
5)	Crediti v/Università	€ 350.725	€ 449.139	-€ 98.414	-22%
6)	Crediti v/studenti per tasse e contributi	€ 19.944.865	€ 17.956.370	€ 1.988.495	11%
7)	Crediti v/società ed enti controllati	€ 849.699	€ 1.218.001	-€ 368.302	-30%
8)	Crediti v/altri (pubblici)	€ 6.091.772	€ 6.756.761	-€ 664.989	-10%
9)	Crediti v/altri (privati)	€ 2.980.752	€ 4.093.865	-€ 1.113.113	-27%
Totale Crediti € 170.719.705 € 177.867.927 -€ 7.148.222					-4%
III.	ATTIVITA' FINANZIARIE				
	Totale Attività Finanziarie	€ 9.330	€ 9.330	€0	0%
IV.	DISPONIBILITA' LIQUIDE				
1)	Depositi bancari e postali	€ 73.916.220	€ 66.152.638	€ 7.763.582	12%
2)	Denaro e valori in cassa	€0	€0	€0	-
	Totale Disponibilità Liquide	€ 73.916.220	€ 66.152.638	€ 7.763.582	12%
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	€ 244.709.039	€ 244.105.873	€ 603.166	0%
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI				
c2)	Altri ratei e risconti attivi	€ 2.073.122	€ 2.221.565	-€ 148.443	-7%
	Totale Ratei e Risconti Attivi	€ 2.073.122	€ 2.221.565	-€ 148.443	-7%
D)	RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
411	Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-	£ 0 COT 430	67156700	6 1 520 622	210/
d1)	finanziate in corso	€ 8.685.429	€ 7.156.796	€ 1.528.633	21%
	Totale Ratei e Risconti Attivi per Progetti in Corso	€ 8.685.429	€ 7.156.796	€ 1.528.633	21%
	TOTALE ATTIVO	€ 614.613.016	€ 602.310.440	€ 12.302.576	2%
	Conti d'ordine dell'attivo	€ 224.355.469	€ 229.108.506	-€ 4.753.037	-2%



# **PASSIVO**

La composizione del passivo dello Stato Patrimoniale è analiticamente riportata nel seguente prospetto:

Patrimonio netto	€ 328.556.629
Fondi rischi e oneri	€ 18.556.628
Debiti	€ 49.147.515
Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche in corso	€ 108.809.672

Alla data del 31/12/2024, il Patrimonio netto (costituito dal *Fondo di dotazione*, dal *Patrimonio vincolato* e dal *Patrimonio non vincolato*) presenta variazione del -3% rispetto all'anno precedente. Il dettaglio analitico delle singole voci e della loro rispettiva composizione è illustrato nella *Tabella C.* 

	Tabella C - STATO PATRIMONIALE Passivo				
	Voci	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazione	Variaz. %
A)	PATRIMONIO NETTO	-	_	_	-
I.	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	60.000.000 €	60.000.000€	0€	0%
II.	PATRIMONIO VINCOLATO				
1)	Fondi vincolati destinati da terzi	€ 122.031	€ 122.031	€0	0%
2)	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 234.794.257	€ 242.606.974	-€ 7.812.717	-3%
3)	Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	€ 140.001	€ 140.901	-€ 900	-1%
	Totale Patrimonio Vincolato	€ 235.056.289	€ 242.869.906	-€ 7.813.617	-3%
III.	PATRIMONIO NON VINCOLATO				
1)	Risultato gestionale esercizio	€ 1.135.771	€ 7.930.504	-€ 6.794.733	-86%
2)	Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	€ 32.364.566	€ 26.962.643	€ 5.401.923	20%
3)	Riserve statutarie	€0	€0	€0	-
	Differenza per arrotondamento all'unità di euro	€3	€5	-€ 2	-40%
	Totale Patrimonio Non Vincolato	€ 33.500.340	€ 34.893.152	-€ 1.392.812	-4%
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	€ 328.556.629	€ 337.763.058	-€ 9.206.429	-3%
В)	FONDI PER RISCHI E ONERI	-	-	-	_
	Totale Fondi per Rischi e Oneri	€ 18.556.628	€ 20.132.541	-€ 1.575.913	-8%
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	€0	€0	€0	=
D)	<u>DEBITI</u>	_	-	_	_
1)	Mutui e Debiti v/Banche	€ 433.303	€ 514.053	-€ 80.750	-16%
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	€ 386.327	€ 455.738	-€ 69.411	-15%
2)	Debiti v/MIUR e Amministrazioni centrali	€ 1.252.549	€ 553.059	€ 699.490	126%
3)	Debiti v/Regioni e Province Autonome	€0	€0	€0	-
4)	Debiti v/altre Amministrazioni locali	€ 5.144.150	€ 2.391.465	€ 2.752.685	115%
5)	Debiti v/l'Unione Europea e il Resto del Mondo	€0	€0	€0	-
6)	Debiti v/Università	€ 217.016	€ 300.237	-€ 83.221	-28%
7)	Debiti v/studenti	€ 2.733.009	€ 2.658.748	€ 74.261	3%
8)	Acconti	€0	€0	€0	-
9)	Debiti v/fornitori	€ 12.869.196	€ 8.693.662	€ 4.175.534	48%
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	€ 1.453.722	€ 1.052.013	€ 401.709	38%
10)	Debiti v/dipendenti	€ 5.292.185	€ 8.739.845	-€ 3.447.660	-39%



	Tabella C - STATO PATRIMONIALE Passivo				
	Voci	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazione	Variaz. %
11)	Debiti v/società ed enti controllati	€ 1.709.694	€ 1.571.019	€ 138.675	9%
12)	Altri Debiti	€ 19.496.413	€ 17.047.133	€ 2.449.280	14%
	TOTALE DEBITI (D)	€ 49.147.515	€ 42.469.221	€ 6.678.294	16%
E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
e1)	Contributi agli investimenti	€ 86.173.771	€ 82.544.252	€ 3.629.519	4%
e2)	Altri ratei e risconti passivi	€ 23.368.800	€ 23.119.158	€ 249.642	1%
	Totale Ratei e Risconti Passivi	€ 109.542.571	€ 105.663.410	€ 3.879.161	4%
F)	RATEI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	-	-	-	-
f1)	Risconti per progetti e ricerche in corso	€ 108.809.672	€ 96.282.210	€ 12.527.462	13%
	Totale Ratei e Risconti Passivi	€ 108.809.672	€ 96.282.210	€ 12.527.462	13%
	TOTALE PASSIVO	€ 614.613.016	€ 602.310.440	€ 12.302.576	2%
	Conti d'ordine del passivo	€ 224.355.469	€ 229.108.506	-€ 4.753.037	-2%

Il Fondo di dotazione, che rimane invariato rispetto all'esercizio precedente, è determinato dall'applicazione del D.I. n. 394/2017 alla valutazione delle partecipazioni. Risulta invece un decremento del 4% del Patrimonio non vincolato: in particolare alla voce "Risultato gestionale esercizio" è riportato un decremento pari a -€ 6.794.733 e alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" è riportato un incremento pari a € 5.401.923.

La voce *Fondo per rischi e oneri* è costituita da passività corrispondenti ad accantonamenti effettuati a copertura di costi certi e/o probabili caratterizzati da date di sopravvenienza e ammontare indeterminati che, stante il principio di competenza, rilevano l'iscrizione di oneri che scaturiscono da eventi specifici già manifestatisi e/o che si manifesteranno alla chiusura dell'esercizio. Nell'anno 2024 i Fondi rischi e oneri presentano una consistenza pari a € 18.556.628.

I **Debiti** iscritti al loro valore nominale per un ammontare complessivo pari a € 49.147.515 evidenziano un incremento del 16%, rispetto all'anno precedente, soprattutto per l'incidenza delle voci:

- Debiti v/fornitori registrano un aumento pari a € 4.175.534 (+48%), rispetto all'esercizio precedente;
- Debiti v/altre Amministrazioni locali che registra che il debito nei confronti dell'ERSU per la tassa sul diritto allo studio ammonta a € 5.144.150 (+115% rispetto all'esercizio precedente)
- Altri debiti che registra un decremento dell'14% rispetto all'esercizio precedente pari a €
   2.449.280

Per completezza informativa, si riporta l'indicatore di tempestività dei pagamenti nell'esercizio di riferimento che evidenzia la meritevole puntualità dell'Ateneo nei pagamenti:

INDICATORE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI				
N° DOCUMENTI PAGATI PERIODO INDICATORE				
4.681	01/01/2024 - 31/12/2024	- 6,29 gg		



La voce *Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti* (€ 109.542.571) include i contributi agli investimenti (€ 86.173.771) e l'iscrizione dei risconti passivi relativi ai finanziamenti ricevuti per interventi in conto capitale, erogati principalmente dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) e dalla Regione Siciliana (€ 23.368.800). Tali contributi sono stati destinati, tra l'altro, ai lavori di ristrutturazione dell'ex Facoltà di Scienze e della Biblioteca regionale.

La voce *Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche in corso* registra un incremento del 13%, pari a € 12.527.462, rispetto all'esercizio 2023.

Il totale passivo del Patrimonio Netto è in aumento (+2%) rispetto al 2023.



## **CONTO ECONOMICO**

I costi ed i ricavi figurano, nel documento di bilancio, secondo i principi della competenza economica e della prudenza. I dati del Conto Economico (*Tabella D*) redatto in forma scalare, rilevano un utile di esercizio pari a € 1.135.771, in diminuzione (-86%) rispetto all'esercizio precedente.

I proventi operativi complessivi ammontano ad € 259.236.402 (+2% rispetto all'esercizio 2023), mentre i costi operativi complessivi sono pari ad € 252.014.697 (+6% rispetto all'esercizio precedente). Il paragrafo seguente è dedicato all'analisi delle voci che compongono il Conto Economico.

Tabella D - Conto Economico						
	Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %	
A)	PROVENTI OPERATIVI		1			
I. PROVENTI PROPRI						
1)	Proventi per la didattica	€ 24.910.188	€ 21.351.802	3.558.386 €	17%	
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	€ 1.126.850	€ 2.299.977	-1.173.127 €	-51%	
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	€ 18.197.894	€ 12.833.442	5.364.452 €	42%	
	Totale Proventi Propri	€ 44.234.932	€ 36.485.221	7.749.711 €	21%	
II.	CONTRIBUTI					
1)	Contributi MIUR e Amministrazioni centrali	€ 193.263.713	€ 193.323.203	-59.490 €	0%	
2)	Contributi Regioni e Province Autonome	€ 4.993.997	€ 6.307.855	-1.313.858 €	-21%	
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	€ 254.756	€ 80.599	174.157 €	216%	
4)	Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	€ 207.311	€ 1.616.576	-1.409.265 €	-87%	
5)	Contributi da Università	€ 363.379	€ 447.790	-84.411 €	-19%	
6)	Contributi da altri (pubblici)	€ 2.305.170	€ 770.272	1.534.898 €	199%	
7)	Contributi da altri (privati)	€ 1.009.146	€ 1.628.711	-619.565 €	-38%	
	Totale Contributi	€ 202.397.472	€ 204.175.006	-1.777.534 €	-1%	
III.	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	€0	€0	0€	-	
IV.	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	€ 123.947	€ 4.875	119.072 €	2443%	
٧.	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 12.416.267	€ 12.516.411	-100.144 €	-1%	
VI.	VARIAZIONE RIMANENZE	€ 63.784	€ 76.331	-12.547 €	-16%	
VII.	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	€0	€0	0€	-	
	TOTALE PROVENTI (A)	€ 259.236.402	€ 253.257.844	5.978.558€	2%	
В)	COSTI OPERATIVI					
VIII.	COSTI DEL PERSONALE					
4)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla					
1)	didattica					
	a) docenti/ricercatori	€ 103.282.920	€ 95.106.178	8.176.742 €	9%	
	b) collaborazioni scientifiche	€ 4.634.735	€ 2.092.607	2.542.128 €	121%	
	c) docenti a contratto	€ 790.887	€ 827.816	-36.929 €	-4%	
	d) esperti linguistici	€ 821.722	€ 921.770	-100.048 €	-11%	
	e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	€ 108.092	€ 235.720	-127.628 €	-54%	
	Totale Costi del Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 109.638.356	€ 99.184.091	10.454.265 €	11%	
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-ammin.vo	€ 33.713.379	€ 34.342.398	-629.019€	-2%	



Tabella D - Conto Economico					
	Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
	Totale Costi del Personale	€ 143.351.735	€ 133.526.489	9.825.246 €	7%
IX.	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE				
1)	Costi per sostegno agli studenti	€ 47.018.462	€ 45.125.715	1.892.747 €	4%
2)	Costi per il diritto allo studio	€0	€0	0€	•
3)	Costi per l'attività editoriale	€ 424.167	€ 925.306	-501.139 €	-54%
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	€ 3.702.039	€ 2.450.271	1.251.768 €	51%
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	€ 1.427.423	€ 3.311.488	-1.884.065 €	-57%
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	€0	€0	0€	1
7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	€ 1.474.743	€ 1.432.795	41.948 €	3%
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	€ 20.081.914	€ 21.835.949	-1.754.035 €	-8%
9)	Acquisto altri materiali	€ 2.480.656	€ 2.801.016	-320.360 €	-11%
10)	Variazione delle rimanenze di materiali	€ 75.978	€ 59.233	16.745 €	28%
11)	Costi per godimento beni di terzi	€ 119.648	€ 260.943	-141.295 €	-54%
12)	Altri costi	€ 1.598.782	€ 1.956.045	-357.263 €	-18%
	Totale Costi della gestione corrente	€ 78.403.812	€ 80.158.761	-1.754.949 €	-2%
Χ.	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
1)	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	€ 2.073.059	€ 1.828.910	244.149 €	13%
2)	Ammortamento immobilizzazioni materiali	€ 18.789.791	€ 16.404.545	2.385.246 €	15%
3)	Svalutazione immobilizzazioni	€0	€0	0€	-
4)	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	€0	€0	0€	-
	Totale Ammortamenti e Svalutazioni	€ 20.862.850	€ 18.233.455	2.629.395 €	14%
XI.	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 6.634.903	€ 4.158.070	2.476.833 €	60%
XII.	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 2.761.397	€ 1.958.334	803.063 €	41%
	TOTALE COSTI (B)	€ 252.014.697	€ 238.035.109	13.979.588 €	6%
	DIFFERENCE TO A DECLETATION OF DATIVE (A. D.)	67.004.705	645 222 725	0.004.000.6	F20/
	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	€ 7.221.705	€ 15.222.735	-8.001.030 €	-53%
	DROVENTI E ONEDI FINANZIADI			0.6	
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		- 62.255	0 € -2.255 €	1000/
1) 2)	Proventi finanziari Interessi e altri oneri finanziari	€ 0 -€ 83.391	€ 2.255 -€ 38.396	-2.255 € -44.995 €	-100% 117%
	Utili e Perdite su cambi		-£ 36.390	-44.333 t	TT/70
2)	Othi e refuite su cambi		fΩ	Ο£	_
3)		€ 0 -£ 83 391	€0 -€36141	0€ -47 250 €	- 131%
3)	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	€ 0 -€ 83.391	€ 0 -€ <b>36.141</b>	0 € -47.250 €	- 131%
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)				131%
D)	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)  RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-€ 83.391	-€ 36.141 _	-47.250 €	131%
<b>D)</b>	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)  RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE Rivalutazioni	-€ 83.391 - - € 0	-€ <b>36.141</b> - - € 0	-47.250 € 0 €	-
D) 1) 2)	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)  RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  Rivalutazioni  Svalutazioni  TALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-€ 83.391	-€ 36.141 _	-47.250 €	- 131% - -100% -100%
D) 1) 2)	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)  RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  Rivalutazioni  Svalutazioni	-€ 83.391 - - - € 0 - € 0	-€ <b>36.141</b> - - € 0 -€ 5.164	-47.250 € 0 € 5.164 €	- -100%
D) 1) 2) TO	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)  RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  Rivalutazioni  Svalutazioni  TALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  (D)  PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-€ 83.391 - - - € 0 - € 0	-€ <b>36.141</b> - - € 0 -€ 5.164	-47.250 € 0 € 5.164 €	- -100%
D) 1) 2) TO	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)  RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  Rivalutazioni  Svalutazioni  TALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  (D)	-€ 83.391 - - - € 0 - € 0	-€ <b>36.141</b> - - € 0 -€ 5.164	-47.250 € 0 € 5.164 €	- -100%
D) 1) 2) TO	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)  RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  Rivalutazioni  Svalutazioni  TALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  (D)  PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-€ 83.391 -€ 0 € 0 € 0 € 3.425.041 -€ 3	-€ 36.141 - € 0 -€ 5.164 -€ 5.164 € 1.385.921 -€ 1	-47.250 €  0 €  5.164 €	- -100% -100%
D) 1) 2) TO	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE Rivalutazioni Svalutazioni TALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)  PROVENTI E ONERI STRAORDINARI Proventi Differenza per arrotondamento all'unità di euro Oneri	-€ 83.391 -	-€ 36.141 -	-47.250 €  0 €  5.164 €  2.039.120 €	- -100% -100% 147% 200% 159%
D) 1) 2) TO E) 1)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE Rivalutazioni Svalutazioni TALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)  PROVENTI E ONERI STRAORDINARI Proventi Differenza per arrotondamento all'unità di euro Oneri Differenza per arrotondamento all'unità di euro	-€ 83.391 -€ 0 € 0 € 0 € 3.425.041 -€ 3 -€ 557.684 € 0	-€ 36.141  -€ 0 -€ 5.164 -€ 5.164  € 1.385.921 -€ 1 -€ 215.431 € 1	-47.250 €  0 € 5.164 €  5.164 €  2.039.120 € -2 € -342.253 € -1 €	-100% -100% -100% 147% 200% 159% -100%
D) 1) 2) TO E) 1)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE Rivalutazioni Svalutazioni TALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)  PROVENTI E ONERI STRAORDINARI Proventi Differenza per arrotondamento all'unità di euro Oneri	-€ 83.391 -€ 0 € 0 € 0 € 3.425.041 -€ 3 -€ 557.684	-€ 36.141 -€ 0 -€ 5.164 -€ 5.164 € 1.385.921 -€ 1 -€ 215.431	-47.250 €  0 € 5.164 €  2.039.120 €  -2 € -342.253 €	- -100% -100% 147% 200% 159%



Tabella D - Conto Economico					
Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %	
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE	-€ 8.869.897	-€ 8.421.415	-448.482 €	5%	
RISULTATO ESERCIZ	<u>€ 1.135.771</u>	<u>€ 7.930.504</u>	-6.794.733 €	-86%	



#### **PROVENTI PROPRI**

L'entità dei proventi operativi risulta essere aumentata rispetto all'esercizio precedente e tale aumento scaturisce dai maggiori ricavi registrati alla voce "Contributi" e in particolare a si fa riferimento a quelli provenienti dal MUR e dalle altre amministrazioni centrali. La voce "Proventi operativi" del Conto Economico, riferita ai ricavi della gestione dell'Ateneo, registra le seguenti variazioni rispetto al precedente esercizio:

Tabella E - Proventi Propri							
Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazione	Variaz. %			
Proventi per la didattica	24.910.188	21.351.802	3.558.386 €	17%			
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.126.850	2.299.977	-1.173.127 €	-51%			
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	18.197.894	12.833.442	5.364.452 €	42%			
TOTALE	44.234.932	36.485.221	7.749.711 €	21%			

#### In particolare:

#### • PROVENTI PER LA DIDATTICA

La voce si riferisce ai proventi derivanti dalla contribuzione degli studenti a fronte dei servizi didattici resi dall'Ateneo. L'importo per l'iscrizione annuale ai corsi di laurea, al netto della tassa iniziale d'iscrizione, comprensiva delle quote di conguaglio, è quantificato secondo quanto stabilito dal Regolamento Tasse di Ateneo e dal Documento unico sulla Contribuzione Studentesca. Nell'anno 2024 l'importo relativo alla contribuzione studentesca è stato determinato in ossequio al principio di competenza, suddividendo in dodicesimi, l'importo complessivo delle tasse dei Corsi di Laurea. I proventi per la didattica comprendono anche le tasse per l'iscrizione a Master, a Corsi di perfezionamento, a Scuole di dottorato e a tutti gli altri Corsi universitari. Sono ricomprese altresì le competenze dovute per la partecipazione ai test di accesso, le more per ritardato pagamento e i versamenti effettuati per tutti gli altri eventi da cui scaturisce l'obbligo di versamento di somme all'Ateneo.

Per l'esercizio in esame, si evidenzia un significativo incremento dei proventi derivanti dai corsi di perfezionamento, determinato principalmente dal completamento del corso TFA Sostegno relativo all'a.a. 2021/2022, che ha generato un margine positivo pari a € 3.920.719 sulla voce principale e a € 242.040,27 sulla sottovoce "Tasse preiscrizione". Ulteriore contributo positivo è stato apportato dal corso di formazione per l'abilitazione all'insegnamento (cd. "Percorso 60 CFU"), che ha prodotto un margine di € 764.135.

Si evidenzia, inoltre, il rispetto da parte dell'Ateneo delle disposizioni di cui all'art. 5, commi 1 e 1-bis, del DPR n. 306/1997, come modificato dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135 (cd. "spending review"), che impongono la destinazione dell'eventuale eccedenza della contribuzione studentesca — qualora superiore al 20% dei trasferimenti statali correnti erogati dal MUR — al finanziamento di borse di studio a favore degli studenti. L'analisi dei dati per il 2024 conferma che il rapporto tra la contribuzione studentesca riferita ai soli corsi



di laurea di primo e secondo livello e i trasferimenti correnti statali (inclusivi del FFO e delle borse di studio) si mantiene entro il limite massimo previsto dalla normativa.

La *Tabella F* evidenzia le voci analitiche, derivanti essenzialmente dalle iscrizioni ai Corsi di studio nonché alle Scuole di specializzazione.

Tabella F - Proventi per la didattica							
Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazione	Variaz. %			
Tasse e contributi corsi di laurea	12.411.605	14.824.783	-2.413.178 €	-16%			
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	10.123.936	4.562.397	5.561.539 €	122%			
Tasse e contributi Master	499.216	404.386	94.830 €	23%			
Tasse e contributi vari	638.808	296.708	342.100 €	115%			
Indennità di mora	228.138	220.266	7.872 €	4%			
Tasse preiscrizione	1.007.091	1.040.008	-32.917 €	-3%			
Quote iscrizione a corsi	1.394	3.254	-1.860 €	-57%			
TOTALE	24.910.188	21.351.802	3.558.386 €	17%			

La voce si riferisce alla contribuzione studentesca a fronte dei servizi didattici resi dall'Ateneo.

#### • PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il valore registra un decremento pari € 1.173.127 rispetto all'esercizio precedente ed attiene l'attività di ricerca, di consulenza, di convenzioni di ricerca c/terzi nonché di pubblicazioni.

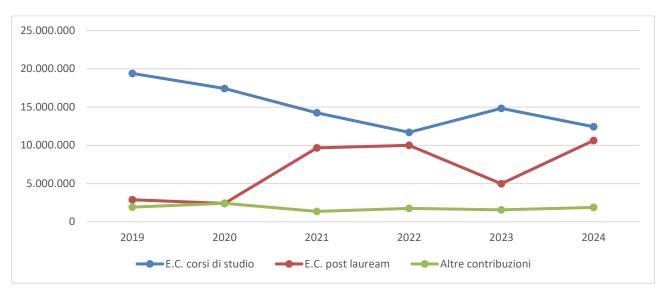
#### PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

La voce, di valore pari ad € 18.197.894, espone una variazione positiva di € 5.364.452 rispetto al 2023.

La successiva *Tabella G* illustra i dati inerenti alla composizione delle entrate contributive per la didattica nell'arco temporale 2019-2024.

Tabella G - COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE CONTRIBUTIVE — PERIODO 2019-2024							
Entrate Contributive (E.C.)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
E.C. corsi di studio	19.392.186	17.417.998	14.233.827	11.687.817	14.824.783	12.411.605	
E.C. post lauream	2.880.519	2.398.075	9.655.936	9.980.245	4.966.783	10.623.152	
Altre contribuzioni	1.908.498	2.406.883	1.353.561	1.752.911	1.560.236	1.875.431	
Totale E.C.	24.181.203	22.222.956	25.243.324	23.420.973	21.351.802	24.910.188	







# **CONTRIBUTI**

	TABELLA H - Contributi							
	Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %			
1)	Contributi MIUR e Amministrazioni centrali	€ 193.263.713	€ 193.323.203	-59.490 €	0%			
2)	Contributi Regioni e Province Autonome	€ 4.993.997	€ 6.307.855	-1.313.858€	-21%			
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	€ 254.756	€ 80.599	174.157 €	216%			
4)	Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	€ 207.311	€ 1.616.576	-1.409.265 €	-87%			
5)	Contributi da Università	€ 363.379	€ 447.790	-84.411 €	-19%			
6)	Contributi da altri (pubblici)	€ 2.305.170	€ 770.272	1.534.898 €	199%			
7)	Contributi da altri (privati)	€ 1.009.146	€ 1.628.711	-619.565 €	-38%			
	Totale Contributi	€ 202.397.472	€ 204.175.006	-1.777.534 €	-1%			

La voce *Contributi* rappresenta la quota più consistente erogata dallo Stato e da altri soggetti terzi all'Ateneo per il finanziamento dell'attività istituzionale, finalizzata al funzionamento dell'Ateneo (*conto esercizio*) ovvero alla realizzazione di opere e/o all'acquisizione di beni durevoli (*conto investimento*).

Le variazioni più significative riguardano:

- La voce *Contributi Miur e altre Amministrazione centrali*, pari a € 193.263.713, che include anche il Fondo di Finanziamento Ordinario nonché altri trasferimenti statali di varia tipologia e finalità, non evidenzia variazioni significative rispetto all'esercizio precedente.
- La voce Contributi da Regioni e province autonome, di ammontare pari a € 4.993.997, comprende il finanziamento regionale delle borse di specializzazione, reclutamento ricercatori TD ed assegnisti nonché quello per dottorati di ricerca. Si segnala un decremento del 21% rispetto all'esercizio precedente.
- I Contributi Unione Europea e dal resto del mondo, per un importo di € 207.311, annoverano i finanziamenti europei per specifici progetti di ricerca, attività didattica e formazione. Si segnala un decremento dell'87% rispetto all'esercizio precedente.
- I *Contributi da Università*, per un importo di € 363.379 si riferiscono ai trasferimenti da taluni Atenei italiani che hanno lo scopo del cofinanziamento di borse e dottorati di ricerca (-19% rispetto al 2023).
- I *Contributi da altri (pubblici)* sono finalizzati al sostegno nonché all'incentivo dell'attività istituzionale dell'Ateneo e riguardano i ricavi derivati dal finanziamento di borse di studio di dottorato di ricerca, progetti di ricerca e di didattica finanziati da Enti di ricerca, da Aziende ospedaliere e altri Enti pubblici. Si registra un incremento pari a € 1.534.898 rispetto all'esercizio precedente.



• I *Contributi da altri (privati)* riguardano i ricavi inerenti ai contributi per attività di ricerca e didattica nonché il finanziamento di borse di studio di dottorato di ricerca (-38% rispetto al 2023).

		Tabella I			
	Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
V.	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 12.416.267	€ 12.516.411	-100.144 €	-1%
VI.	VARIAZIONE RIMANENZE	€ 63.784	€ 76.331	-12.547 €	-16%

La voce *Altri proventi e ricavi diversi* comprende ricavi di natura eterogenea e, in particolare, gli utilizzi di Riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria per € 12.416.267.

La voce *Variazioni Rimanenze* riporta un importo pari a € 63.784, valore questo quantificato al costo di acquisto delle merci in magazzino al 31 dicembre 2024.



#### **COSTI OPERATIVI**

	Tabella J - Cos	ti Operativi							
	Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %				
VIII.	COSTI DEL PERSONALE								
1)	1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica								
	a) docenti/ricercatori	€ 103.282.920	€ 95.106.178	8.176.742 €	9%				
	b) collaborazioni scientifiche	€ 4.634.735	€ 2.092.607	2.542.128 €	121%				
	c) docenti a contratto	€ 790.887	€ 827.816	-36.929 €	-4%				
	d) esperti linguistici	€ 821.722	€ 921.770	-100.048 €	-11%				
	e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	€ 108.092	€ 235.720	-127.628 €	-54%				
	Totale Costi del Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 109.638.356	€ 99.184.091	10.454.265 €	11%				
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-ammin.vo	€ 33.713.379	€ 34.342.398	-629.019 €	-2%				
	Totale Costi del Personale	€ 143.351.735	€ 133.526.489	9.825.246 €	7%				
IX.	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE								
1)	Costi per sostegno agli studenti	€ 47.018.462	€ 45.125.715	1.892.747 €	4%				
2)	Costi per il diritto allo studio	€0	€0	0€	-				
3)	Costi per l'attività editoriale	€ 424.167	€ 925.306	-501.139 €	-54%				
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	€ 3.702.039	€ 2.450.271	1.251.768 €	51%				
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	€ 1.427.423	€ 3.311.488	-1.884.065 €	-57%				
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	€0	€0	0€	-				
7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	€ 1.474.743	€ 1.432.795	41.948 €	3%				
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	€ 20.081.914	€ 21.835.949	-1.754.035 €	-8%				
9)	Acquisto altri materiali	€ 2.480.656	€ 2.801.016	-320.360 €	-11%				
10)	Variazione delle rimanenze di materiali	€ 75.978	€ 59.233	16.745 €	28%				
11)	Costi per godimento beni di terzi	€ 119.648	€ 260.943	-141.295 €	-54%				
12)	Altri costi	€ 1.598.782	€ 1.956.045	-357.263 €	-18%				
	Totale Costi della gestione corrente	€ 78.403.812	€ 80.158.761	-1.754.949 €	-2%				
X.	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI								
1)	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	€ 2.073.059	€ 1.828.910	244.149 €	13%				
2)	Ammortamento immobilizzazioni materiali	€ 18.789.791	€ 16.404.545	2.385.246 €	15%				
3)	Svalutazione immobilizzazioni	€0	€0	0€	-				
4)	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	€0	€0	0€	-				
	Totale Ammortamenti e Svalutazioni	€ 20.862.850	€ 18.233.455	2.629.395 €	14%				
XI.	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 6.634.903	€ 4.158.070	2.476.833 €	60%				
XII.	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 2.761.397	€ 1.958.334	803.063 €	41%				
	TOTALE COSTI (B)	€ 252.014.697	€ 238.035.109	13.979.588 €	6%				

I *Costi Operativi*, pari a € 252.014.697, registrano una variazione positiva del 6% rispetto all'esercizio precedente.

Tali costi comprendono sia le retribuzioni del personale impegnato nella ricerca e nella didattica che le retribuzioni del personale dirigente e tecnico amministrativi che svolge attività di supporto per la gestione della didattica e della ricerca.

La voce maggiormente incidente sui costi è quella inerente alle spese del personale - distinto per categoria di appartenenza - che ricomprende le competenze fisse ed accessorie, gli oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ateneo nonché i costi di formazione per attività strutturata



e non strutturata. Tali costi sono distinti rispettivamente in:

- Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica, per un importo complessivo di

  € 109.638.356 (nel 2023 l'importo ammontava a € 99.184.091). La variazione dell'11% è
  un effetto della politica di reclutamento del personale docente e dei ricercatori.
- 2. *Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo*, per un totale di € 33.713.379 (nel 2023 il valore ammontava a € 34.342.398).

I *Costi della gestione corrente* rappresentano i costi generali della gestione dell'Università e incidono per circa il 31% sul **totale dei costi operativi**.

La voce *Ammortamenti e svalutazioni* rileva i costi di competenza dell'esercizio correlati all'utilizzo dei beni durevoli (immobilizzazioni materiali e immateriali), il cui costo pluriennale viene ripartito tra gli esercizi di vita utile dei beni stessi, facendoli partecipare per quote di ammortamento alla determinazione del reddito dei singoli esercizi secondo le aliquote già stabilite. Nel 2024, la voce "ammortamento immobilizzazioni immateriali" registra un incremento del 13%, mentre la voce "ammortamento immobilizzazioni materiali" evidenzia un incremento del 15% rispetto all'anno 2023.

La voce *Accantonamenti per Rischi e Oneri*, che include oneri che sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare e la data della sopravvenienza, registra un incremento del 60% rispetto all'esercizio precedente.

La voce *Costi per il sostegno degli studenti* riporta i costi sostenuti per le varie iniziative avviate a favore degli studenti (borse di studio, contributo all'attività sportiva, mobilità), analiticamente esposti nella tabella successiva. Sono comprese, altresì, le spese per mobilità internazionale degli studenti e per collaborazioni part-time nelle attività dell'Università, nonché le borse erogate agli studenti stranieri su progetti finanziati di mobilità internazionale. Nella seguente tabella sono riassunte le voci principali:

Tabella K - Costi per il sostegno degli Studenti						
Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazione	Variaz. %		
Borse di studio Specializzazione	25.053.641 €	24.000.708 €	1.052.933 €	4%		
Borse di studio dottorato ricerca	8.193.580 €	7.561.599 €	631.981 €	8%		
Borse di studio su attività di ricerca	911.728 €	1.168.759 €	-257.031 €	-22%		
Altre borse di studio	888.291€	1.050.327 €	-162.036 €	-15%		
Borse di studio ERASMUS	873.980 €	799.706 €	74.274 €	9%		
Tutorato	1.207.883 €	1.068.967 €	138.916 €	13%		
Tirocini	608.280 €	577.200 €	31.080 €	5%		
Spese viaggio mobilità studenti, borsisti e dottorandi	510.625 €	469.505 €	41.120 €	9%		
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	350.042 €	239.360 €	110.682 €	46%		
Attività sportive	762.763 €	700.476 €	62.287 €	9%		
Part-time	358.874 €	433.882 €	-75.008€	-17%		



Tabella K - Costi per il sostegno degli Studenti						
Descrizione Valore al 31.12.2024 Variazione Variazione Variazione						
Altri interventi a favore di studenti	7.289.177 €	7.027.481 €	261.696 €	4%		
Altri interventi a favore di studenti disabili	9.600€	27.745 €	-18.145 €	-65%		
Totale	47.018.462 €	45.125.715 €	1.892.747 €	4%		

La voce Costi per l'attività editoriale evidenzia un decremento di € 501.139 rispetto all'anno 2023 dovuto principalmente alla diminuzione di attività per servizi scientifici.

La voce **Trasferimenti a partner di progetti coordinati** evidenzia i trasferimenti effettuati ad altri Atenei e/o a Centri di Ricerca per progetti di internazionalizzazione e ricerca finanziata dei quali l'Ateneo è coordinatore, registra un incremento del 51% rispetto all'esercizio 2023.

La voce **Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali** raggruppa le spese di carattere generale (spese di energia, spese telefoniche, pulizia ecc.) e le spese di manutenzione e riparazione oltre le spese di natura tecnico-amministrativa, medico-veterinaria e quelle rese da soggetti privati. Si registra un decremento dell'8% rispetto all'esercizio precedente.

La voce **Oneri diversi di Gestione** oltre alla tassa sui rifiuti e ai costi, alle perdite su crediti include altri oneri, tra cui figurano i versamenti da effettuare al Bilancio dello Stato per il contenimento della spesa pubblica (*spending review*), segna un incremento del 41%.



# **RENDICONTO FINANZIARIO**

Il bilancio, stante le previsioni dell'art.1, comma 2, lett. c) del Dlgs n.18/2012 è composto anche dal rendiconto finanziario (cash flow) che evidenzia, nell'esercizio 2024 il valore del saldo di disponibilità netto pari a 7.763.582 euro (vedi Tabella L Rendiconto Finanziario).

Voci   2024   2023   Variazione   FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE   20.422.708 € 27.868.009 € 7.445.301 €   RISULTATO NETTO   1.135.771 € 7.930.504 € 6.794.733 €   REITIFICO VOCI CHE NON hanno avuto effetto sulla liquidità:	Tabella L - Rendiconto Finanziario					
CAMPANIONE CORRENTE   CAMPANIONE   CAMPAN	Voci	2024	2023	Variazione		
RISULTATO NETTO	FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA	20 422 709 £	27 969 000 £	7 //E 201 £		
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:         AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI       20.862.850 €       18.233.455 €       2.629.395 €         VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI       -1.575.913 €       1.704.050 €       -3.279.963 €         VARIAZIONE NETTA DEL TFR       0 €       0 €       0 €       0 €         FULSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE       28.945.892 €       -3.726.150 €       32.672.042 €         (AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI       7.646.704 €       -52.797.751 €       60.444.455 €       29.939 €         (AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE (dare)       12.194 €       -16.745 €       28.939 €         VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)       15.026.433 €       46.090.044 €       -31.063.611 €         A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO       10.475.882 €       -44.261.681 €       26.675.854 €         -IMMATERIALI       -35.871.492 €       -44.261.681 €       8.675.854 €         -IMMATERIALI       -285.665 €       -2.085.693 €       1.800.028 €         -MATERIALI       4.689.422 €       6.422.161 €       -1.717.264 €         -MINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:       4.689.422 €       6.422.161 €       -1.717.264 €         -BINANZIARIE       0 €       0 € <td>GESTIONE CORRENTE</td> <td>20.422.708 €</td> <td>27.808.009 €</td> <td>-7.445.301 €</td>	GESTIONE CORRENTE	20.422.708 €	27.808.009 €	-7.445.301 €		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI   20.862.850 €   18.233.455 €   2.629.395 €   VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI   -1.575.913 €   1.704.050 €   -3.279.963 €   VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI   -1.575.913 €   1.704.050 €   -3.279.963 €   VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI   -0 €   0 €	RISULTATO NETTO	1.135.771 €	7.930.504 €	-6.794.733 €		
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI       -1.575.913 €       1.704.050 €       -3.279.963 €         VARIAZIONE NETTA DEL TFR       0 €       0 €       0 €         FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE       28.945.892 €       -3.726.150 €       32.672.042 €         (AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI       7.646.704 €       -52.797.751 €       60.444.455 €       28.939 €         (AUMENTO)/DIMINUZIONE DEILE RIMANENZE (dare)       12.194 €       -16.745 €       28.939 €         AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI       6.260.561 €       2.998.302 €       3.262.259 €         VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)       15.026.433 €       46.090.044 €       -31.063.611 €         A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO       49.368.601 €       24.141.862 €       25.226.739 €         INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:       -35.871.492 €       -46.347.374 €       10.475.882 €         -MATERIALI       -35.585.827 €       -44.261.681 €       8.675.854 €         -IMMATERIALI       4.689.422 €       6.422.161 €       -1.732.739 €         -IMMATERIALI       115.741 €       726.052 €       -610.311 €         -IMMATERIALI       115.741 €       726.052 €       -610.311 €         -FINANZIARIE       0 €       5.164 €	Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:					
VARIAZIONE NETTA DEL TFR       0 €       0 €       0 €         FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE       28.945.892 €       -3.726.150 €       32.672.042 €         (AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI       7.646.704 €       -52.797.751 €       60.444.455 €       28.939 €         (AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE (dare)       12.194 €       -16.745 €       28.939 €       3.262.259 €         AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI       6.260.561 €       2.998.302 €       3.262.259 €       3.262.259 €         VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)       15.026.433 €       46.090.044 €       -31.063.611 €         WESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:       -35.871.492 €       -46.347.374 €       10.475.882 €         -MATERIALI       -35.585.827 €       -44.261.681 €       8.675.854 €         -IMMATERIALI       -285.665 €       -2.085.693 €       1.800.028 €         -INMATERIALI       4.689.422 €       6.422.101 €       -17.732.739 €         -IMMATERIALI       115.741 €       726.052 €       -610.311 €         -IMMATERIALI       115.741 €       726.052 €       -610.311 €         -IVILYIS MENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:       4.689.422 €       6.422.101 €       -17.726.052 €         -INMATERIALI       115.741 €	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	20.862.850€	18.233.455 €	2.629.395 €		
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE  (AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI  7.646.704 € -52.797.751 € 60.444.455 € (AUMENTO)/DIMINUZIONE DEILE RIMANENZE (dare)  AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE (dare)  AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI  6.260.561 € 2.998.302 € 3.262.259 € 4.209.6433 € 46.090.044 € -31.063.611 € 49.368.601 € 24.141.862 € 25.226.739 € 49.368.601 € 24.141.862 € 25.226.739 € 49.368.601 € 24.141.862 € 25.226.739 € 49.368.601 € 24.141.862 € 25.226.739 € 49.368.601 € 24.141.862 € 25.226.739 € 49.368.601 € 24.141.862 € 25.226.739 € 49.368.601 € 24.141.862 € 25.226.739 € 49.368.601 € 24.141.862 € 25.226.739 € 49.368.601 € 24.141.862 € 25.226.739 € 49.368.601 € 24.141.862 € 25.226.739 € 49.368.601 € 24.141.862 € 25.226.739 € 49.368.601 € 24.141.862 € 25.226.739 € 44.261.681 € 8.675.854 € -4.4261.681 € 8.6	VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	-1.575.913 €	1.704.050 €	-3.279.963 €		
VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE       28.945.892 €       -3.726.150 €       32.672.042 €         (AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI       7.646.704 €       -52.797.751 €       60.444.455 €         (AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE (dare)       12.194 €       -16.745 €       28.939 €         AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI       6.260.561 €       2.998.302 €       3.262.259 €         VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)       15.026.433 €       46.090.044 €       -31.063.611 €         A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO       49.368.601 €       24.141.862 €       25.226.739 €         INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:       -35.871.492 €       -46.347.374 €       10.475.882 €         - MATERIALI       -285.665 €       -2.085.693 €       1.800.028 €         - FINANZIARIE       0 €       0 €       0 €         DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:       4.689.422 €       6.422.161 €       -1.732.739 €         - MATERIALI       4.573.681 €       5.690.945 €       -1.117.264 €         - IMMATERIALI       115.741 €       726.052 €       -6.103.11 €         - FINANZIARIE       0 €       5.164 €       -5.164 €         - FINANZIARIE       10 €       5.164 €       -5.164 €         - FINANZIARIE       -0 €       5.16	VARIAZIONE NETTA DEL TFR	0€	0€	0€		
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI       7.646.704 €       -52.797.751 €       60.444.455 €         (AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE (dare)       12.194 €       -16.745 €       28.939 €         AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI       6.260.561 €       2.998.302 €       3.262.259 €         VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)       15.026.433 €       46.090.044 €       -31.063.611 €         A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO       49.368.601 €       24.141.862 €       25.226.739 €         INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:       -35.871.492 €       -46.347.374 €       10.475.882 €         - MATERIALI       -35.585.827 €       -44.261.681 €       8.675.854 €         - IMMATERIALI       -285.665 €       -2.085.693 €       1.800.028 €         - MATERIALI       4.689.422 €       6.422.161 €       -1.732.739 €         - MATERIALI       4.573.681 €       5.690.945 €       -1.117.264 €         - IMMATERIALI       115.741 €       726.052 €       -610.311 €         - FINANZIARIE       0 €       5.164 €       -5.164 €         B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DI INVESTIMENTO       -31.182.070 €       -9.728.489 €       -613.710 €         ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO       -0.728.499 €       -9.728.489 €       -613.710 €	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	28.945.892 €	-3.726.150 €	32.672.042 €		
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE (dare)       12.194 €       -16.745 €       28.939 €         AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI       6.260.561 €       2.998.302 €       3.262.259 €         VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)       15.026.433 €       46.090.044 €       -31.063.611 €         4N FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO         INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:       -35.871.492 €       -46.347.374 €       10.475.882 €         - MATERIALI       -35.585.827 €       -44.261.681 €       8.675.854 €         - IMMATERIALI       -285.665 €       -2.085.693 €       1.800.028 €         - FINANZIARIE       0 €       0 €       0 €       0 €         - MATERIALI       4.689.422 €       6.422.161 €       -1.732.739 €         - MATERIALI       4.573.681 €       5.690.945 €       -1.117.264 €         - IMMATERIALI       115.741 €       726.052 €       -610.311 €         - FINANZIARIE       0 €       5.164 €       -5.164 €         - FINANZIARIE       0 €       5.164 €       -5.164 €         - FINANZIARIE       0 €       5.164 €       -610.311 €         - FINANZIARIE       0 €       5.164 €       -5.164 €         - FINANZIARIE       0 €       5.164 €		7.646.704 €	-52.797.751€	60.444.455 €		
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)       15.026.433 €       46.090.044 €       -31.063.611 €         A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO       49.368.601 €       24.141.862 €       25.226.739 €         INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:       -35.871.492 €       -46.347.374 €       10.475.882 €         - MATERIALI       -35.585.827 €       -44.261.681 €       8.675.854 €         - IMMATERIALI       -285.665 €       -2.085.693 €       1.800.028 €         - FINANZIARIE       0 €       0 €       0 €         DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:       4.689.422 €       6.422.161 €       -1.732.739 €         - MATERIALI       4.573.681 €       5.690.945 €       -1.117.264 €         - IMMATERIALI       115.741 €       726.052 €       -610.311 €         - FINANZIARIE       0 €       5.164 €       -5.164 €         B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO       -31.182.070 €       -39.925.213 €       8.743.143 €         ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO       -10.342.199 €       -9.728.489 €       -613.710 €         VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE       -80.750 €       -41.578 €       -39.172 €         C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO       -10.422.949 €       -9.770.067 €       -	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	12.194€	-16.745 €	28.939 €		
A9.368.601 €   24.141.862 €   25.226.739 €     A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO     INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI: -35.871.492 €   -46.347.374 €   10.475.882 €     - MATERIALI   -35.585.827 €   -44.261.681 €   8.675.854 €     - IMMATERIALI   -285.665 €   -2.085.693 €   1.800.028 €     - FINANZIARIE   0 €   0 €   0 €     DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:   4.689.422 €   6.422.161 €   -1.732.739 €     - MATERIALI   4.573.681 €   5.690.945 €   -1.117.264 €     - IMMATERIALI   115.741 €   726.052 €   -610.311 €     - FINANZIARIE   0 €   5.164 €   -5.164 €     B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO   ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:   -10.342.199 €   -9.728.489 €   -613.710 €     C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO   -10.422.949 €   -9.770.067 €   -652.882 €     C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)   7.763.582 €   -25.553.418 €   33.317.000 €     DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE   66.152.638 €   91.706.056 €   -25.553.418 €     DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE   73.916.220 €   66.152.638 €   7.763.582 €     T.763.582 €   7.763.582 €   7.763.582 €     T.763.582 €   7.763.582 €   7.763.582 €   7.763.582 €     T.763.582 €   7.763.582 €   7.763.582 €   7.763.582 €     T.763.582 €     T.763.582 €     T.763.582 €     T.763.582 €	, , ,	6.260.561€	2.998.302 €	3.262.259 €		
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO       -35.871.492 €       -46.347.374 €       10.475.882 €         - MATERIALI       -35.585.827 €       -44.261.681 €       8.675.854 €         - IMMATERIALI       -285.665 €       -2.085.693 €       1.800.028 €         - FINANZIARIE       0 €       0 €       0 €         DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:       4.689.422 €       6.422.161 €       -1.732.739 €         - MATERIALI       4.573.681 €       5.690.945 €       -1.117.264 €         - IMMATERIALI       115.741 €       726.052 €       -610.311 €         - FINANZIARIE       0 €       5.164 €       -5.164 €         B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO       -31.182.070 €       -39.925.213 €       8.743.143 €         ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO       -10.342.199 €       -9.728.489 €       -613.710 €         VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE       -80.750 €       -41.578 €       -39.172 €         C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO       -10.422.949 €       -9.770.067 €       -652.882 €         D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)       7.763.582 €       -25.553.418 €       33.317.000 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE       66.152.638 €       91.706.056 €	VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)	15.026.433 €	46.090.044 €	-31.063.611 €		
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:       -35.871.492 €       -46.347.374 €       10.475.882 €         - MATERIALI       -35.585.827 €       -44.261.681 €       8.675.854 €         - IMMATERIALI       -285.665 €       -2.085.693 €       1.800.028 €         - FINANZIARIE       0 €       0 €       0 €         DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:       4.689.422 €       6.422.161 €       -1.732.739 €         - MATERIALI       4.573.681 €       5.690.945 €       -1.117.264 €         - IMMATERIALI       115.741 €       726.052 €       -610.311 €         - FINANZIARIE       0 €       5.164 €       -5.164 €         B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO       -31.182.070 €       -39.925.213 €       8.743.143 €         ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO       -10.342.199 €       -9.728.489 €       -613.710 €         VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE       -80.750 €       -41.578 €       -39.172 €         C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO       -10.422.949 €       -9.770.067 €       -652.882 €         D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)       7.763.582 €       -25.553.418 €       33.317.000 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE       66.152.638 €       91.706.056 €       -25.5553.418 €		49.368.601 €	24.141.862 €	25.226.739 €		
- MATERIALI -35.585.827 € -44.261.681 € 8.675.854 € -1MMATERIALI -285.665 € -2.085.693 € 1.800.028 € -FINANZIARIE 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO					
$ -IMMATERIALI & -285.665 € & -2.085.693 € & 1.800.028 € \\ -FINANZIARIE & 0 € 0 € 0 € 0 € \\ DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI: & 4.689.422 € 6.422.161 € -1.732.739 € \\ -MATERIALI & 4.573.681 € 5.690.945 € -1.117.264 € € \\ -IMMATERIALI & 115.741 € 726.052 € -610.311 € € \\ -FINANZIARIE & 0 € 5.164 € -5.164 € € \\ B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO & -31.182.070 € -39.925.213 € 8.743.143 € \\ -ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO: & -10.342.199 € -9.728.489 € -613.710 € € C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO & -41.578 € -39.172 € C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO & -10.422.949 € -9.770.067 € -652.882 € C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C) & 7.763.582 € -25.553.418 € 33.317.000 € DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE & 66.152.638 € 91.706.056 € -25.553.418 € DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE & 73.916.220 € 66.152.638 € 7.763.582 €$	INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:	-35.871.492 €	-46.347.374 €	10.475.882 €		
- FINANZIARIE       0 €       0 €       0 €         DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI: $4.689.422 €$ $6.422.161 €$ $-1.732.739 €$ - MATERIALI $4.573.681 €$ $5.690.945 €$ $-1.117.264 €$ - IMMATERIALI $115.741 €$ $726.052 €$ $-610.311 €$ - FINANZIARIE $0 €$ $5.164 €$ $-5.164 €$ B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO $-31.182.070 €$ $-39.925.213 €$ $8.743.143 €$ ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO: $-10.342.199 €$ $-9.728.489 €$ $-613.710 €$ VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE $-80.750 €$ $-41.578 €$ $-39.172 €$ C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO $-10.422.949 €$ $-9.770.067 €$ $-652.882 €$ D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C) $7.763.582 €$ $-25.553.418 €$ $-25.553.418 €$ DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE $66.152.638 €$ $7.763.582 €$ $-25.553.418 €$	- MATERIALI	-35.585.827€	-44.261.681 €	8.675.854 €		
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI: $4.689.422 €$ $6.422.161 €$ $-1.732.739 €$ - MATERIALI $4.573.681 €$ $5.690.945 €$ $-1.117.264 €$ - IMMATERIALI $115.741 €$ $726.052 €$ $-610.311 €$ - FINANZIARIE $0 €$ $5.164 €$ $-5.164 €$ B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO $-31.182.070 €$ $-39.925.213 €$ $8.743.143 €$ ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO: $-10.342.199 €$ $-9.728.489 €$ $-613.710 €$ VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE $-80.750 €$ $-41.578 €$ $-39.172 €$ C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO $-10.422.949 €$ $-9.770.067 €$ $-652.882 €$ D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C) $7.763.582 €$ $-25.553.418 €$ $33.317.000 €$ DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE $66.152.638 €$ $91.706.056 €$ $-25.553.418 €$ DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE $73.916.220 €$ $66.152.638 €$ $7.763.582 €$	- IMMATERIALI	-285.665 €	-2.085.693 €	1.800.028 €		
- MATERIALI	- FINANZIARIE	0€	0€	0€		
- IMMATERIALI       115.741 €       726.052 €       -610.311 €         - FINANZIARIE       0 €       5.164 €       -5.164 €         B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO       -31.182.070 €       -39.925.213 €       8.743.143 €         ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:       -0.342.199 €       -9.728.489 €       -613.710 €         VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE       -80.750 €       -41.578 €       -39.172 €         C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO       -10.422.949 €       -9.770.067 €       -652.882 €         D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)       7.763.582 €       -25.553.418 €       33.317.000 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE       66.152.638 €       91.706.056 €       -25.553.418 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE       73.916.220 €       66.152.638 €       7.763.582 €	DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:	4.689.422 €	6.422.161 €	-1.732.739 €		
- FINANZIARIE       0 €       5.164 €       -5.164 €         B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO       -31.182.070 €       -39.925.213 €       8.743.143 €         ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:       -10.342.199 €       -9.728.489 €       -613.710 €         VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE       -80.750 €       -41.578 €       -39.172 €         C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO       -10.422.949 €       -9.770.067 €       -652.882 €         D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)       7.763.582 €       -25.553.418 €       33.317.000 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE       66.152.638 €       91.706.056 €       -25.553.418 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE       73.916.220 €       66.152.638 €       7.763.582 €	- MATERIALI	4.573.681€	5.690.945 €	-1.117.264 €		
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO       -31.182.070 €       -39.925.213 €       8.743.143 €         ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:       -10.342.199 €       -9.728.489 €       -613.710 €         AUMENTO DI CAPITALE       -10.342.199 €       -9.728.489 €       -613.710 €         VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE       -80.750 €       -41.578 €       -39.172 €         C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO       -10.422.949 €       -9.770.067 €       -652.882 €         D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)       7.763.582 €       -25.553.418 €       33.317.000 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE       66.152.638 €       91.706.056 €       -25.553.418 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE       73.916.220 €       66.152.638 €       7.763.582 €	- IMMATERIALI	115.741 €	726.052 €	-610.311 €		
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:   -31.182.070 €   -39.925.213 €   8.743.143 €     AUMENTO DI CAPITALE   -10.342.199 €   -9.728.489 €   -613.710 €     VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE   -80.750 €   -41.578 €   -39.172 €     C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO   -10.422.949 €   -9.770.067 €   -652.882 €     D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)   7.763.582 €   -25.553.418 €   33.317.000 €     DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE   66.152.638 €   91.706.056 €   -25.553.418 €     DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE   73.916.220 €   66.152.638 €   7.763.582 €	- FINANZIARIE	0€	5.164 €	-5.164 €		
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:       -0.342.199 €       -9.728.489 €       -613.710 €         AUMENTO DI CAPITALE       -10.342.199 €       -9.728.489 €       -613.710 €         VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE       -80.750 €       -41.578 €       -39.172 €         C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO       -10.422.949 €       -9.770.067 €       -652.882 €         D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)       7.763.582 €       -25.553.418 €       33.317.000 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE       66.152.638 €       91.706.056 €       -25.553.418 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE       73.916.220 €       66.152.638 €       7.763.582 €		-31.182.070 €	-39.925.213 €	8.743.143 €		
AUMENTO DI CAPITALE -10.342.199 € -9.728.489 € -613.710 € VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE -80.750 € -41.578 € -39.172 € C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO -10.422.949 € -9.770.067 € -652.882 € DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE 66.152.638 € 91.706.056 € -25.553.418 € DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE 73.916.220 € 66.152.638 € 7.763.582 €	·					
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE $-80.750 €$ $-41.578 €$ $-39.172 €$ C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO $-10.422.949 €$ $-9.770.067 €$ $-652.882 €$ D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C) $7.763.582 €$ $-25.553.418 €$ $33.317.000 €$ DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE $66.152.638 €$ $91.706.056 €$ $-25.553.418 €$ DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE $73.916.220 €$ $66.152.638 €$ $7.763.582 €$		10 242 100 £	0 720 400 £	612 710 6		
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO       -10.422.949 €       -9.770.067 €       -652.882 €         D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)       7.763.582 €       -25.553.418 €       33.317.000 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE       66.152.638 €       91.706.056 €       -25.553.418 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE       73.916.220 €       66.152.638 €       7.763.582 €						
FINANZIAMENTO       -10.422.949 €       -9.770.067 €       -652.882 €         D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)       7.763.582 €       -25.553.418 €       33.317.000 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE       66.152.638 €       91.706.056 €       -25.553.418 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE       73.916.220 €       66.152.638 €       7.763.582 €		-80.750 €	-41.5/8€	-39.172 €		
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)       7.763.582 €       -25.553.418 €       33.317.000 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE       66.152.638 €       91.706.056 €       -25.553.418 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE       73.916.220 €       66.152.638 €       7.763.582 €	'	-10.422.949 €	-9.770.067 €	-652.882 €		
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE       66.152.638 €       91.706.056 €       -25.553.418 €         DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE       73.916.220 €       66.152.638 €       7.763.582 €		7 763 582 €	-25 553 418 €	33 317 000 €		
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE 73.916.220 € 66.152.638 € 7.763.582 €						
	FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	7.763.582 €		33.317.000 €		



## **INDICATORI DI BILANCIO**

Gli indicatori di bilancio, definiti dal D. Lgs. n. 49/2012, hanno la finalità di assicurare sostenibilità ed equilibrio alla gestione economico-finanziaria nonché patrimoniale degli Atenei.

L'indicatore di spesa per il personale per il 2024, calcolato in ossequio alle disposizioni contenute nell'art. 5 co.1 del già menzionato D. Lgs. Risulta pari al 71,35%. I dati relativi al FFO e alla Programmazione triennale risultano stimati conformemente all'assegnazione iniziale di cui al D.M. 1170/2024 e al Programma presentato dall'Ateneo per il triennio 2024-2026.

L'indicatore di indebitamento anche nel 2024 risulta essere in linea con quanto disposto dalla normativa vigente.

L'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria riporta un valore leggermente superiore a 1 e anche per il 2024 continua a mantenersi sopra la soglia critica.

TABELLA M - Indicatori Economico-Finanziari					
Indicatori	2024	2023			
Indicatore Spese di personale (max 80%) (spese personale carico dell'Ateneo al netto dei finanziamenti esterni/Entrate FFO + programmazione triennale + Tasse e Contributi universitari al netto dei rimborsi)	71,35%	69,19%			
Indicatore Indebitamento (max 15%) (Rata annuale capitale + interessi / (Entrate FFO + Programmazione Triennale + Tasse e Contributi universitari al netto dei rimborsi delle spese personale a carico dell'Ateneo e dei fitti passivi a carico dell'Ateneo)	0,21%	0,13%			
Indicatore ISEF (min 1%) (indicatore di sostenibilità economico-finanziaria) 0,82*(FFO + Programmazione Triennale + contr stud al netto dei rimborsi -fitti passivi/ spese personale a carico dell'Ateneo + oneri ammortamento)	1,15%	1,18%			



#### OSSERVAZIONI CONCLUSIVE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

Si rammenta che l'obbligo di redigere la presente relazione, risalente alla I. n. 537/1993, è stato ribadito dalle Linee Guida per il Sistema di Assicurazione della Qualità negli Atenei (AVA 3), approvate giusta delibera del Consiglio direttivo dell'ANVUR n. 26 del 13 febbraio 2023.

Il 2024 è il decimo anno di tenuta della contabilità secondo il sistema economicopatrimoniale di cui al d.lgs. n. 18/2012. L'esercizio 2024 si è chiuso con il conseguimento di un risultato positivo, pari ad € 1.135.771.

Come evidenziato nella Relazione sulla Gestione 2024 (p. 67): "La prima assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per l'anno 2024, definita dal Decreto Ministeriale n. 1170/2024 del 7 agosto 2024, ammonta, considerando i dati disponibili all'aprile 2025, a 159,6 milioni di euro, che evidenziano una riduzione di oltre 4,5 milioni di euro, rispetto all'anno precedente (-2,8%)". Dalla medesima Relazione emerge che l'Università ha svolto complessivamente e con congruo impegno la propria attività istituzionale nello sviluppo dei livelli di performance negli ambiti della Ricerca, della Didattica e della c.d. "Terza Missione".

Si precisa che le considerazioni espresse nella presente relazione sono informate ai principi cui devono rifarsi le missioni istituzionali di un Ateneo pubblico e generalista, qual è l'Università di Messina. Il NdV, nell'assolvere il compito demandatogli dalla legge n. 537 del 1993, si propone di concentrare la propria analisi sull'insieme di quei dati di bilancio che consentano di esprimere un giudizio sulla correlazione esistente tra l'impiego delle risorse e i compiti e le finalità perseguiti dall'Università nel suo complesso e dalla singole Strutture in particolare (quali, a titolo meramente esemplificativo, la ricerca finanziata su risorse del bilancio universitario, le politiche di reclutamento, gli investimenti per le attività di internazionalizzazione, gli investimenti per attività di formazione e ricerca, la ripartizione della spesa complessiva tra i diversi ambiti di ricerca, innovazione, istruzione, servizi istituzionali, etc.).

Più specificamente, il NdV intende orientare i propri commenti e suggerimenti agli obiettivi dell'Ateneo, segnalando, ove presenti, eventuali criticità. In questa prospettiva, si evidenziano di seguito alcuni dati, non di diretta competenza del D. A. Bilancio e Finanze, per i quali il Nucleo esprime specifiche raccomandazioni e suggerisce gli opportuni approfondimenti.

L'attivo patrimoniale 2024 registra un incremento rispetto al 2023 pari al 12% ed evidenzia che il conto Depositi bancari e postali presenta a fine esercizio 2024 un importo pari a € 73.916.220 mentre il conto Denaro e valori in cassa, come emerge tra l'altro dalla Relazione al consuntivo 2024 del Collegio dei Revisori e nella omologa relazione riferita all'anno 2023 è uguale a zero, giacché l'Ateneo ha a suo tempo provveduto a riversare le relative somme nel conto di tesoreria unica al fine di destinarle ai pagamenti correnti. Sempre nell'attivo è riportato per il 2024 un decremento dei crediti, pari al 4% (– € 7.148.222), rispetto all'esercizio precedente, che fa emergere la volontà di dar seguito ad un'attività di riscossione maggiormente puntuale ed efficace, rispetto a quanto evidenziato negli scorsi anni.

Relativamente allo stato patrimoniale passivo si evidenzia, anzitutto, l'aumento complessivo dei debiti di € 6.678.294, pari al 16%, rispetto al 2023. In particolare, rispetto all'esercizio precedente, viene in evidenza l'incidenza delle seguenti voci: "Debiti v/fornitori" ove si registra un aumento pari a € 4.175.534 (+48%); "Debiti v/altre Amministrazioni locali" ove si registra un debito



nei confronti dell'ERSU relativo alla tassa sul diritto allo studio ammontante a € 5.144.150 (+115%); Altri debiti ove invece si registra un decremento dell'14% pari a € 2.449.280.

Occorre, poi, segnalare il decremento di -€ 7.812.717 (-3%) della voce dei "Fondi vincolati per la decisione degli organi istituzionali", così come la diminuzione della voce "Risultato gestionale esercizio" che segna un decremento pari a -€ 6.794.733 mentre la voce "Fondo per rischi e oneri", costituita da passività corrispondenti ad accantonamenti effettuati a copertura di costi certi e/o probabili caratterizzati da date di sopravvenienza e ammontare indeterminati, nell'anno 2024 presenta una consistenza pari a € 18.556.628, in decremento (-8%) rispetto all'anno 2023.

Il Conto economico, alla voce "Proventi Operativi" segna una consistenza pari a € 259.236.402 (+2% rispetto all'esercizio 2023). Nel dettaglio si evidenzia per la voce "Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" un decremento pari € 1.173.127 rispetto all'esercizio 2023 e per la voce "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi", pari a complessivi € 18.197.894, una variazione positiva di € 5.364.452 rispetto all'esercizio precedente. La voce "Proventi per la didattica" evidenzia un significativo incremento con riferimento ai corsi di perfezionamento (122%), determinato essenzialmente dal completamento del corso TFA Sostegno relativo all'a.a. 2021/2022, che ha generato un margine positivo pari a € 3.920.719 sulla voce principale e a € 242.040,27 sulla sottovoce "Tasse preiscrizione". Ulteriore contributo positivo è stato apportato dal corso di formazione per l'abilitazione all'insegnamento (cd. "Percorso 60 CFU"), che ha prodotto un margine di € 764.135. Nell'ambito della medesima voce si registra altresì un aumento (23%) relativo alla sottovoce "Tasse e contributi Master" marginalizzando un significativo aumento rispetto al target dell'anno precedente.

Sempre nel Conto economico i "Costi Operativi", pari a € 252.014.697, registrano una variazione in aumento del 6% rispetto all'esercizio 2023. Si evidenzia che la voce maggiormente incidente su tali costi è quella inerente alle spese del personale che ricomprende al suo interno le competenze fisse ed accessorie, gli oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ateneo, oltre agli ulteriori esborsi di formazione per attività strutturata e non. Nel dettaglio i "Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica", hanno avuto una variazione positiva dell'11% ammontando a € 109.638.356; mentre i "Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo", segnano un decremento del 2% per un totale di € 33.713.379 rispetto ai € 34.342.398 del 2023.

Si segnala, altresì, un progressivo ma ancora marginale decremento degli esborsi per i docenti a contratto (- 4%, rispetto all'esercizio 2023). Al riguardo, si invita l'Ateneo a proseguire con l'attività di monitoraggio sugli insegnamenti a contratto, valutando con maggiore attenzione l'opportunità di far fronte alle lacune didattiche mediante la copertura degli insegnamenti attraverso un migliore utilizzo delle risorse interne, previa una necessaria razionalizzazione dell'intera offerta formativa.

Si evidenzia un ulteriore incremento della spesa finalizzata al sostegno degli studenti (+4%, con un aumento di € 1.892.747 rispetto al 2023) e una significativa diminuzione (- 57%) nella sottovoce "acquisto di materiale di consumo per i laboratori" con una diminuzione pari a - € 1.884.065 rispetto all'esercizio precedente.

In considerazione, tuttavia, dell'attuale situazione economico-finanziaria dell'Università, si raccomanda alla governance d'Ateneo (e a quella dei singoli Dipartimenti) di gestire in una prospettiva prudenziale e in maniera adeguata le risorse disponibili e, in particolare, di:

 investire nel continuo miglioramento dei servizi didattici e residenziali per gli studenti, potenziando specificamente le strutture recettive per gli studenti fuori sede nonché le attività di tutoraggio e gli altri strumenti didattici per contrastare gli abbandoni e contenere il numero degli studenti fuoricorso;



- destinare risorse proporzionate per le attività di internazionalizzazione dell'Ateneo, con riferimento agli studenti ERASMUS e alla mobilità internazionale dei dottorandi;
- contenere al minimo le spese che non siano strettamente attinenti alle missioni universitarie della Ricerca e della Didattica;

In conclusione, si auspica, da parte dell'Ateneo e delle singole Strutture, un maggiore collegamento tra gli obiettivi definiti e l'allocazione delle risorse; si consiglia a tal fine di sfruttare i vantaggi derivanti dai sistemi di contabilità economico-patrimoniale e di contabilità analitica che costituiscono un importante supporto per i processi di monitoraggio e di controllo dei costi di gestione, così da rafforzare il collegamento funzionale con l'intero ciclo della performance.

Per quanto concerne la predisposizione dei budget, il NdV suggerisce di collegare l'intero processo non solo alle strategie, ma anche ai risultati ottenuti nel ciclo precedente, al fine di accrescere la responsabilizzazione degli Organi deputati per un utilizzo efficace ed efficiente delle risorse.

Si raccomanda all'Amministrazione, ai fini del miglioramento continuo del sistema, di dar positivamente seguito alle raccomandazioni ed ai suggerimenti espressi nella presente relazione.