



Università  
degli Studi di  
Messina  
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA  
"SALVATORE PUGLIATTI"



in collaborazione con

TRASPORTO AEREO SISTEMI AVANZATI - SICUREZZA E AMBIENTE

**Master di I livello in**  
***Airline Management and Regulation of the Aviation Industry***  
**III edizione**  
**(a.a. 2024/2025)**

**Procedura di selezione interna ed esterna per il reclutamento di unità per lo  
svolgimento di attività didattica di docenza**

**IL DIRETTORE**

VISTO lo Statuto dell'Università degli Studi di Messina, emanato con D.R. n. 1244 del 14 maggio 2012, pubblicato nella G.U. - Serie Generale - n. 116 del 19 maggio 2012, successivamente modificato con D.R. n. 3429 del 30 dicembre 2014, pubblicato nella G.U. - Serie Generale - n. 8 del 12 gennaio 2015;

VISTO il D.M. 509/99 e il D.M. 270/04 e successive modifiche e integrazioni;

VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo attualmente vigente aggiornato con D.R. 1636 del 22 luglio 2015;

VISTO il Regolamento per la disciplina dei corsi di alta formazione approvato con D.R. n. 1463 del 7 giugno 2020;

VISTA la legge 12 aprile 2022 n. 33, recante "Disposizioni in materia di iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione superiore"

VISTA la direttiva del Ministro della Pubblica amministrazione e della semplificazione n. 14 prot. 0061547 del 22.12.2011 "Adempimenti urgenti per l'applicazione delle nuove disposizioni in materia di certificati e dichiarazioni sostitutive di cui all'articolo 15, della legge 12 novembre 2011, n. 183";

VISTA la Delibera del Senato Accademico del 22.10.2024, prot. nr. 135204 del 23.10.2024 e la Delibera del Consiglio di amministrazione del 29.10.2024, prot. nr. 139925 del 31.10.2024;

VISTO il D.R. 3263/2024 dell'11/11/2024 di rinnovo del corso di Master Universitario di I livello in *Airline Management and Regulation of the Aviation Industry* (2024-25);

RILEVATA in particolare l'esigenza di attribuire a docenti interni ed esterni moduli di insegnamento nell'ambito del Master di I Livello in "*Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*" (2024-25);

VISTO il verbale del CTS del Master del 13 giugno 2025;

VISTO il Decreto Legislativo n. 165/2001, art. 7, e successive modificazioni;

VISTO il Regolamento di Ateneo dell'Amministrazione della Finanza e Contabilità;

VISTO il D.lgs 33/2013 e la Circolare n. 8 del 11 febbraio 2014 del Direttore Generale, sugli obblighi di trasparenza e comunicazione degli incarichi di collaborazione e di consulenza conferiti a soggetti esterni;

VISTO l'art. 18, 1° comma, lettera c, della Legge n. 240/2010, "non possono partecipare al bando coloro che abbiano un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con un professore appartenente alla Struttura che effettua la chiamata ovvero con il Rettore, il Direttore Generale o un componente del Consiglio di amministrazione dell'Ateneo".

VISTO che è necessario, al fine di definire l'offerta didattico-formativa prevista nel Master, bandire 276 ore di docenza;

### DECRETA

che è indetta una procedura di selezione comparativa per titoli volta ad accertare l'esistenza all'interno dell'Ateneo e, qualora la verifica interna dia esito negativo, all'esterno dell'Ateneo, di risorse necessarie per lo svolgimento di attività didattica di docenza. La procedura di selezione avverrà, per ogni modulo di insegnamento, mediante comparazione dei curricula con i profili professionali richiesti e previsti specificatamente nell'ambito del progetto del Master di 1° Livello in "Airline Management and Regulation of the Aviation Industry", in base all'articolazione sotto specificata:

<b>N.</b>	<b>Ambito</b>	<b>SSD</b>	<b>Ore frontali, CFU e contenuti</b>
1	<b>Diritto della navigazione/diritto aeronautico</b>	GIUR02B	<b>48 ore (8 CFU)</b> - Le fonti del diritto della navigazione aerea e l'analogia - Le libertà dell'aria e i diritti di traffico: aspetti giuridici - La deregulation americana e la liberalizzazione europea: aspetti giuridici - Enti e organizzazioni dell'aviazione civile (ICAO, Eurocontrol, EASA, ENAC, ENAV, ANSV, IATA) - L' esercente - Licenze aeronautiche: aspetti normativi - Responsabilità in caso di incidenti aerei, posizione di garanzia e principi di just culture - Gestione degli aeroporti: aspetti giuridici ecc.
2	<b>Diritto del lavoro, relazioni industriali e previdenza sociale</b>	GIUR-04/A	<b>24 ore (4 CFU)</b> -Le fonti del diritto del lavoro - Cos'è il diritto del lavoro - Richiamo, sospensione, licenziamento, reintegro - Categorie speciali di lavoratori: maternità, legge 10492, carichi familiari, portatori di handicap - Il part-time: caratteristiche e applicazione - Le principali leggi sul lavoro - Mantenimento dei diritti dei lavoratori in caso di cessione di ramo di azienda (art. 2112 c.c.) - Case study: un licenziamento illegittimo - I contratti di lavoro di primo livello e secondo livello - I sindacati e le associazioni professionali; riconoscimento, interlocuzione. - Gli accordi interconfederali del 2014 - La previdenza (statale, complementare, individuale) - Fondaereo - L'assistenza sanitaria - Sanivolo - La procedura di apertura sciopero (Legge 146/90) - Procedura di raffreddamento; il ruolo del Governo - Diritti del lavoratore durante lo sciopero - La legge Fornero e Job Act - Cassa integrazione e NASPI ecc.

3	<b>Storia dell'aviazione</b>	GIUR-02/B (e altri settori affini/ coerenti)	<b>6 ore (1 CFU)</b>  - Storia dell'aviazione - Il primo volo - La nascita delle compagnie aeree - Le tipologie di volo - La nascita delle compagnie <i>low cost</i> ecc.
4	<b>Ingegneria aeronautica (fondamenti)</b>	IIND-01/C IIND-01/B IIND-01/F IIND-01/G  IIND-01/D  IIND-03/A IIND-03/B CEAR-03/B GEOS-04/C (e altri settori affini/coerenti)	<b>6 ore (1 CFU)</b>  -La struttura dell'aereo (configurazioni) - Aerodinamica - Motori e propulsione - Scienza dei materiali e impianti di bordo – Meteorologia ecc.
5	<b>Economia dei trasporti</b>	ECON-04/A (e altri settori affini/coerenti)	<b>9 ore (1,5 CFU)</b>  -Concetti base di economia (concorrenza perfetta, oligopolio, monopolio) - I fattori di costo di una compagnia aerea (CASK, RASK, costo pax/km, load factor, break even, ecc.) - I costi imposti (ATC, Airport Taxes, IATA, ecc.) - Le libertà dell'aria e i diritti di traffico: aspetti economici - Evoluzione del trasporto aereo, la deregulation americana e la liberalizzazione europea: aspetti economici, ecc.
6	<b>Settore cargo &amp; business jet</b>	ECON-04/A  GIUR-02/B  (e altri settori affini/coerenti)	<b>12 ore (2 CFU)</b>  - Il cargo: analisi delle rotte - La riconfigurazione P2F - Il <i>load-factor</i> - La logistica - Le principali rotte delle merci - Il ruolo dello spedizioniere - La dogana - Il <i>business jet</i> : modelli velivoli e flotte - Lo sviluppo del mercato mondiale: <i>case study</i> Cina - Il modello di <i>business</i> - Il caso <i>NetJets</i> di <i>Warrent Buffet</i> e la <i>flight safety</i> - L'aviazione privata e la pandemia - Le vendite dei <i>business jet</i> - La crescita dei terminal privati ecc.
7	<b>Licenze, certificazioni, Ispezioni</b>	GIUR-02/B (e altri settori affini/coerenti)	15 ore (2,5 CFU) -Licenze aeronautiche: requisiti per acquisizione e mantenimento - AOC (Air Operator Certificate): nozione, requisiti, procedure per la certificazione e tempi tecnici. - Ramp Inspection: procedure SAFA/SANA ecc.
8	<b>Contenzioso in ambito aeronautico</b>	GIUR-02/B	9 ore (1,5 CFU) -Le principali aree di sofferenza nei contenziosi - I contenziosi con lo Stato, con i partner commerciali, con i lavoratori. - Un case study: la vertenza Alitalia-KLM - Approfondimenti critici e commento tecnico-legale di alcuni, fondamentali aspetti della normativa interna, comunitaria, internazionale, specifica del trasporto aereo. - Il vettore e il passeggero (canale diretto, Res and Ticketing) - Il vettore e i suoi intermediari (canale indiretto: agenti e tour operators; distributori - GDS) ecc.

9	<b>Fallimento di una compagnia aerea (diritto commerciale/societari o /fallimentare)</b>	GIUR-02/A	9 ore (1,5 CFU) - Le leggi sul commissariamento (Legge Marzano e Prodi bis) - La procedura di insolvenza - Il ruolo del giudice - Il ruolo del MISE - Atti dei commissari - La liquidazione ecc.
10	<b>Economia e gestione aziendale e contabilità delle imprese</b>	ECON-04/A ECON-06/A  GIUR-02/B (e altri settori affini/coerenti)	15 ore (2,5 CFU) -Aircraft Performance - L'acquisto del carburante (policy) - Il leasing (contratti, lessor e lessee, responsabilità civile, accettazione e clausole) - Forniture e appalti - Come si legge un bilancio di una compagnia aerea - Il controllo di gestione di una compagnia aerea ecc.
11	<b>Strategia, politica e finanza del trasporto aereo</b>	ECON-04/A (e altri settori affini/coerenti)	12 ore (2 CFU) -La Value Chain del trasporto aereo - Airline Management - Scenario Competitivo - Business Model e il Business Plan - Revenue management - La produttività e i costi - Fuel Hedging - La distribuzione - Il network - Revenue management ecc.
12	<b>Attività commerciale</b>	ECON-04/A  GIUR-02/A  GIUR-01/A (e altri settori affini/coerenti)	15 ore (2,5 CFU) -Politiche divergenti: legacy e low cost - Individuazione del target di vendita - La vendita attraverso i diversi canali - L'ufficio stampa e la comunicazione pubblica - L'apertura di nuove rotte: indagini di mercato, survey - La pubblicità - Il brand - Le partnership e il code-sharing - Loyalty marketing ecc.
13	<b>Compliance Monitoring</b>	ECON-04/A GIUR-02/B  IIND-01/D (e altri settori affini/coerenti)	12 ore (2 CFU) -Il concetto di compliance - I requisiti di legge - Il Management System ecc.
14	<b>Comunicazione</b>	GSPS-06/A (e altri settori affini/coerenti)	3 ore (0,5 CFU) -La comunicazione con i media - La comunicazione interna - La comunicazione istituzionale ecc.
15	<b>Manutenzione</b>	IIND-01/D  GIUR-02/B (e altri settori affini/coerenti)	9 ore (1,5 CFU) -EASA Part-145 - CAMO - Le ispezioni degli aeromobili (A, B, C, D) - Le riserve di manutenzione
16	<b>Flight Operations</b>	M-PSI/06  ECON-04/A  (e altri settori affini/coerenti)	18 ore (3 CFU) - La selezione del personale - Il sistema della programmazione voli - Il coordinamento operativo e la guardia operativa - Ufficio tecnico-operativo - Il network: prestazioni aeromobili nell'ambiente operativo - Il flight dispatcher ecc.

17	<b>Ground operations</b>	CEAR-03/B ECON-04/A  GIUR-02/B (e altri settori affini/coerenti)	15 ore (2,5 CFU)  - Compiti del Ground nominated person - La biglietteria - Il centraggio - La rampa - Lo smistamento bagagli - Le assistenze particolari - Le merci pericolose ecc.
18	<b>Training</b>	GIUR-02/B  (e altri settori affini/coerenti)	15 ore (2,5 CFU) -Come si costituisce una ATO (Air Training Organization) - I requisiti normativi - <i>Dangerous goods, Security</i> (D.Lgs. n. 81/2008) - I programmi di addestramento - I programmi di transizione - Le licenze del personale ecc.
19	<b>Human factor &amp; safety</b>	PSIC-02/A ECON-04/A  (e altri settori affini/coerenti)	15 ore (2,5 CFU)  - Fondamenti teorici dello <i>Human Factor</i> - I modelli della sicurezza - L'errore umano - Prestazioni e limitazioni umane - Il lavoro di gruppo (CRM, NOTECHS) - I fattori organizzativi - Automazione ed ergonomia - La resilienza psicologica e il peer support ecc.
20	<b>Security</b>	GIUR-02/B CEAR-03/B ECON-04/A  (e altri settori affini/coerenti)	9 ore (2,5 CFU) -Le leggi sulla security - Le infrastrutture - La formazione degli agenti - Le ispezioni a bordo - La cybersecurity ecc.
<b>Totale ore</b>			<b>276 ore (46 CFU)</b>

Possono partecipare alla selezione soggetti interni ed esterni all'Ateneo, in possesso di adeguati requisiti scientifici nelle materie oggetto dei moduli di insegnamento, quali docenti e/o ricercatori strutturati presso l'Ateneo di Messina e altri Atenei, dottori di ricerca e assegnisti di ricerca, nonché esperti nelle materie oggetto di insegnamento. Non si può presentare istanza per più di quattro moduli.

Almeno il 50% delle ore di lezione dovrà essere possibilmente assegnato a docenti esterni.

Il Comitato Tecnico-Scientifico si riserva di ripartire le ore di un singolo modulo in base alle competenze dei richiedenti.

### **PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA. TERMINE E MODALITA'.**

La domanda di ammissione alla procedura comparativa, corredata dal curriculum vitae, compilato e sottoscritto ai sensi del D.P.R. n. 445/2000, da eventuale documentazione utile per la valutazione e da fotocopia di un valido documento di riconoscimento, dovrà essere redatta secondo lo schema di cui all'allegato A e dovrà pervenire in busta chiusa riportante la dicitura Master di 1° livello in "*Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*", specificando se trattasi di "docente interno o di "docente esterno", e la dicitura "Docenza - Modulo.....", al Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Messina, piazza Salvatore Pugliatti 1, 98122 Messina **entro e non oltre le ore 13.00 del 15 giorno dalla pubblicazione** con le seguenti modalità:

- *brevis manu* presso l'Università degli Studi di Messina (esclusivamente nei giorni di lunedì e giovedì dalle ore 9,00 alle ore 13,00 – c/o Segreteria di Scienze Politiche, Dott.ssa C. Pagano), Piazza XX settembre - 98122 Messina (Italia), tassativamente entro e non oltre le ore 13,00 del giorno di scadenza del presente bando;
- in alternativa è, altresì, possibile trasmettere, entro la data e l'orario sopra indicati, l'istanza a mezzo posta elettronica certificata (PEC), all'indirizzo e-mail [dipartimento.giurisprudenza@pec.unime.it](mailto:dipartimento.giurisprudenza@pec.unime.it), in applicazione alla normativa vigente, avendo cura di

indicare nell'oggetto la procedura cui si partecipa. La validità dell'istanza è subordinata all'utilizzo, da parte del candidato, di una casella di posta elettronica certificata, riconducibile univocamente all'aspirante candidato; pertanto, NON sarà ritenuta ammissibile la domanda inviata da casella di posta certificata di soggetto diverso dall'istante o da casella di posta elettronica semplice, pena esclusione. L'invio deve avvenire in unica spedizione, allegando uno o più documenti informatici in formato statico non modificabile, preferibilmente PDF - non superiore a 4 Mb - contenenti l'istanza e gli allegati;

• raccomandata A/R (non fa fede il timbro postale accettante).

Non saranno ammessi i candidati le cui domande pervengano, per qualsiasi motivo, successivamente al suddetto termine,

## **COMMISSIONE**

La commissione esaminatrice sarà nominata, successivamente alla scadenza del bando, tra i componenti del Comitato tecnico-scientifico del Master.

## **SELEZIONE**

La selezione avverrà sulla base dei curricula presentati e dell'eventuale documentazione prodotta da ciascun candidato. La Commissione procederà alla selezione dei candidati, per ogni singolo modulo o insegnamento, tenendo conto che almeno il 50% delle ore di docenza dovrà essere assegnato a docenti esterni. La selezione verrà effettuata sulla base della coerenza delle discipline insegnate nei corsi universitari con il modulo oggetto d'insegnamento e/o tenendo conto dei requisiti scientifici e/o professionali, dell'esperienza professionale, di titoli posseduti e dell'attinenza delle eventuali pubblicazioni.

Al termine della procedura comparativa la Commissione, sulla base dei punteggi attribuiti, redigerà due graduatorie, una per i candidati interni ed una per i candidati esterni, nelle quali saranno indicati i soggetti cui conferire singole ore di insegnamento o l'intero modulo/i.

## **OGGETTO DELL'INCARICO, SEDE DI LAVORO E COMPENSO PREVISTO**

L'incaricato dovrà svolgere attività di docenza nel modulo assegnato, consistente in lezioni ed esercitazioni. Al momento della formale attribuzione dell'incarico, il docente è tenuto a presentare il programma relativo al proprio insegnamento, contenente l'indicazione degli argomenti e dei libri di testo di riferimento,

L'attività didattica sarà erogata in lingua italiana e/o inglese in modalità da remoto, utilizzando la piattaforma Microsoft Teams e di regola sarà concentrata il venerdì pomeriggio e il sabato mattina, salvo spostamenti o l'aggiunta di una o più giornate, dovuti ad eventuali esigenze tecnico-organizzative del Master.

Il compenso orario riconosciuto ai vincitori della selezione interna, qualunque sia la fascia di appartenenza, è stabilito in una quota forfettaria di € 45,00, inteso al lordo di tutte le ritenute fiscali, previdenziali, assistenziali ed erariali a carico dell'Ente e del collaboratore, nel rispetto della disciplina comunitaria e nazionale. Il compenso orario riconosciuto agli esterni, suddivisi in tre fasce (comparabili alle tre fasce di docenza universitaria) in relazione alle proprie competenze e qualifica, sarà il seguente:

1. I fascia € 80,00 al lordo delle ritenute fiscali;
2. II fascia € 70,00 al lordo delle ritenute fiscali;
3. III fascia € 60,00 al lordo delle ritenute fiscali.

Qualora si dovessero verificare riduzioni o sospensioni dell'attività dell'incarico conferito, per motivi didattici e/o organizzativi, il compenso sarà rapportato alle ore di collaborazione effettivamente svolta.

La spesa graverà sui fondi del Master.

L'attività verrà svolta sotto la supervisione del Direttore del Master, Prof.ssa Francesca Pellegrino, al quale dovranno essere consegnati i registri attestanti il regolare svolgimento della didattica.

I pagamenti del compenso dovuto avverranno alla fine delle attività, previa attestazione, da parte del Direttore del Master, che la prestazione è stata regolarmente eseguita.

**Qualora venga meno la necessità, la convenienza o l'opportunità, il Dipartimento non procederà al conferimento dell'incarico.**

### **IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO**

Il Responsabile del Procedimento ai sensi della Legge 241/90 e s.m.i., al quale rivolgersi per avere qualsiasi informazione attinente la presente selezione, è la Dott.ssa Claudia Pagano, Referente amministrativo del CUST (tel. 090.6768170 - email: cpagano@unime.it).

### **TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

Il trattamento dei dati personali sarà effettuato con modalità conformi al Regolamento Europeo n. 679/2016 sulla protezione dei dati personali e la relativa informativa è consultabile in fase di presentazione della domanda, e comunque disponibile nella sezione privacy di Ateneo raggiungibile al link <http://www.unime.it/it/ateneo/privacy>.

### **COMUNICAZIONI**

L'esito della procedura comparativa sarà pubblicato sul sito web dell'Ateneo ([www.unime.it](http://www.unime.it)). Detta comunicazione avrà valore di comunicazione ufficiale.

### **ULTERIORI INFORMAZIONI**

La sede didattica è presso il Dipartimento di Giurisprudenza (piazza Pugliatti, 1 - Messina). La sede organizzativa è presso il CUST (via Consolato del Mare, 41 – Messina).

Il Segretario amministrativo del Dipartimento di Giurisprudenza è il Dott. Maurizio Pinizzotto: tel. 090/6766090 - e-mail: maurizio.pinizzotto@unime.it

Il Referente amministrativo per il CUST è la Dott.ssa Claudia Pagano: tel. 090/6768170 - e-mail: claudia.pagano@unime.it.

### **NORME FINALI**

L'Università si riserva la facoltà di modificare, prorogare, sospendere, revocare il presente avviso, in relazione a nuove disposizioni di legge o per comprovate ragioni di pubblico interesse, senza che per gli aspiranti insorga alcuna pretesa o diritto. Ogni comunicazione agli aventi diritto sarà a carico del Direttore del Master.

Per quanto non previsto dal presente avviso si rinvia al Regolamento ed alle disposizioni interne dell'Università degli Studi di Messina, oltre che alle disposizioni vigenti in materia.

**IL DIRETTORE**  
(Prof. Alessio Lo Giudice)